

轨道交通成为城市休闲空间「新宠」，甚至反哺客流

# 「通勤消费」如何激活地铁下沉空间？



□本报记者 孙倩茹、见习记者 杨臻

## 如何营造“通勤消费”新场景？

在地铁空间“租个场地”跳舞？10日下午3点半，记者从三阳广场站下车，在站厅“漫步城铁”入口附近，梦幻蓝门头的“共享舞蹈房”十分吸睛，门外竖着舞蹈房预约小程序二维码和使用文明公约标识。几位年轻人正在开阔、舒适的“舞池”里跳舞，动感的音乐瞬间解压。

通勤时间正秀出各种新鲜活法。“加班结束顺路运动一小时，时间真正属于自己了。”9日晚，刚结束锻炼的工程师郑先生说。郑先生健身的地方正是位于地铁3号线钱庄站9号口附近的共享健身房。主理人说，为契合年轻人的锻炼时间，健身房每天开放18个小时，顾客通过手机小程序即可扫码下单、办卡入场，还能线上预约私教制定健身方案。

“三阳广场站作为综合换乘站，又与市中心主要商业综合体连通，客流不用愁。”无锡地铁资源开发有限公司相关人士说，为引流更多消费，公司将潮玩店、网红美食店等也请进“地下城”，眼下高考已结束，还将迎来一波人气。

在三阳广场站“漫步城铁”商业区，叫小易DIY盲盒大头贴常常要排队，“咔嚓一声，就知道自己变成啥造型了。”学生小杨说，常和同学一起来拍，非常有趣。记者注意到，商业区汇集了自助摄影、抓娃娃机、潮玩盲盒等多种能够速玩速走、深受年轻人喜欢的消费场景。据悉，三阳广场作为市中心特色商业综合街区，年均商业客流超过6000万人次。

“通勤消费”需要客流支持，不是每个站都是“三阳广场”。10日上午，市民中心站地下商业街“SEN TENG”咖啡老板说，“一天大概有二三十个客人，大多是路过顺道买杯咖啡。”一旁“胡万串饼”营业员透露，店铺外卖生意好于堂食。

从记者走访情况看，部分地铁站的商业街区在非通勤时段相对冷清，不少店铺生意并不好。“问卷显示，如果附近有商超、综合体或其他店铺，很少有人专程到地铁商业街消费，除非具有‘独特性’。”在业内人士看来，抓住地铁通勤人群的需求是关键，如何营造场景、激活消费还需因地制宜综合考量。

## 如何拿捏“小确幸+微需求”？

前不久，端午假期叠加儿童节，连续两天下雨，令人惊喜的是，我市一些地铁空间却人气飙升。三阳广场站地铁商业街直通市中心各大商场，沿途奶茶铺、咖啡店、火锅店、甜品店、潮玩店等客流络绎不绝。有网友调侃，“明明是去逛商场，谁料在路上已经吃好吃好玩好，惊喜满满。”

在三阳广场站5A与5B出入口之间，一间便民缝纫店引人驻足，墙上大卷鲜艳的线团整齐摆放，店主熟练地踩着缝纫机，指尖在衣物间翻飞。店主介绍，“我们的客户主要是周边小区居民，还有附近上班族。衣服早上送过来，改好了晚上取走，明天就能穿，省去专程跑裁缝店的麻烦。”从价目表上看到，改个裤脚10元，羊绒衫整体改小50元，工艺多样，价格合理。小店瞄准都市人时间空隙，商场购物后顺路修改，孩子兴趣班等待间隙处理衣物，上班带来、下班带走、当日可取的便捷稳稳地拿捏日常“小确幸+微需求”。

“地铁客群需要啥，我们就考虑引进啥，与户外空间打配合，精准匹配碎片时间。”无锡地

铁通勤路上都能干啥呢？上班前顺道健身，开启元气满满的一天，下班路上去小食堂吃个便饭，省去烧晚饭的烦恼，潮玩盲盒、自助摄影不出地面即可直达，连手机贴膜、修拉链都有“拐角小店”……近日，细心的市民发现，地铁三阳广场站地下空间“爆改”都市生活圈，上新不少网红店铺，“烟火气”十足。

大剧院站地下商业街、市民中心站下沉空间等地铁商业空间却比较冷清，如何激活“地下城”消费新场景？地铁商业“路在何方？”记者进行了探访。

铁资源开发有限公司负责人说，除了抓准客群，瞄准需求也是“地下城”招商的关键策略，比如，4号线大剧院站地下商业街目前正面向全城招募主理人，打造“城市年轻力中心”，精塑生活配套类街区，规划店铺包括宠物洗澡店、女装买手店等。

江南大学商学院有关专家认为，作为城市交通的地下“骨架”，地铁是城市形象的窗口，营造除交通功能以外的“便捷生活服务圈”，对地铁商业可持续发展而言，既是优势，也是契机。

可喜的是，无锡地铁在“地下城”打造上已瞄准需求发力。契合上班族，3号线钱庄站7号口附近的便民食堂提供18元自助餐；满足外地乘客需要，三阳广场站、硕放机场站、惠山古镇站等站点设置的智能快递柜，可实现地铁站内自助快递服务；吸引文艺客，全线网2500块块艺术灯箱、39块LED大屏、5处大型橱窗、10余处小橱窗化身微型文化馆。

## 如何让“商业与轨交”共赢？

三阳广场站地下商业街“夏花”缝纫店的“火爆”传递着信号：通过引入多元消费场景，不拘一格放开招商，让不同年龄段、不同需求的人群都能在“地下城”找到眼前一亮的惊喜感、舒适的生活体验和不经意的消费冲动。

这在市民中心站“缤购”地下商业街得到印证。“早晚高峰时顾客很多，都是附近金融街上下班的白领，几乎忙不过来。白天，来往人群买水、买零食和纸巾等日用品的也比较多。”位于5号出入口附近的“十足”便利店工作人员说。

地铁商业招商难、运营难是普遍现象，但仍有商业街区干得好，为啥？一位商业地产专家表示，地下空间天然缺乏自然客流，需深度依存地铁流量，提供及时、便捷的消费体验，并与地面商业形成联动，以支撑地下商业可持续发展。

目前，我市轨交4条地铁线和S1线运营里程142公里，运营和规划中的配套商业项目20个。在轨道交通进入从大规模建设开发向精细化运营的关键转型期，无锡地铁人士认为，地铁商业开发与交通运营需双向奔赴，激活轨交空间蕴含的商业潜力与空间价值，实现共赢。

怎样才能从“匆匆路过”变为“停留+消费”？无锡地铁资源开发有限公司相关负责人表示，下一步，在商业街区的运营招商中将“一街一策”，着重考虑群体性、高频次、碎片化需求，延续“艺术展陈、主题街区、互动社交”等时尚元素的创意开发。与社区商业形成联动，用地铁充足的商业空间补齐社区便民服务“短板”，营造“15分钟便民生活圈”，在提供服务的同时引流入场。此外，正如前不久落地三阳广场站的7-ELEVEN无人便利店，地下空间还将迎来更多“首店”。

业内人士认为，地铁商业空间需尽可能与地面商业同步规划、一体运营、差异供给，避免因规划或设计理念不同步造成的“冷场”局面。此外，多元融合的TOD开发、游购娱一体的主题商业、借鉴上海深圳“文化赋能、立体商业”等开发理念也将给“地下城”带来更多热度。未来，在无锡，精细化运营下的轨交商业成为城市热门休闲空间的新宠，甚至反哺客流，不是“没有可能”。



摄影 李一芳

## 文旅行业推出系列优惠吸引“毕业季”旅游潮

# 我市18家景区全国高考生免费游

本报讯 随着“毕业季”开启，我市旅游市场迎来一波热潮。数据显示，“毕业游”“亲子游”等旅游产品预订量激增，环比增长超过300%。从本地旅行热了解到，今年国内游的热门目的地由北京、西安、成都领跑，主打“文化之旅”；境外游则偏好日本，其中半自由行的“小团游”势头渐起，成为出境旅游的新风尚。无锡文旅行业也在发力，多措并举吸引各地学子来锡游玩。

“国内游主推‘当地知名景点+博物馆’的模式。”无锡中旅总裁邵满亮介绍。在西安之行中，陕西历史博物馆、秦始皇陵是必去的打卡点，北京之旅少不了中国国家博物馆或中国人民革命军事博物馆，前往四川省的游客不会错过三星堆博物馆。“三星堆博物馆去过了以后，可以选择去九寨沟、黄龙或者乐山、峨眉山，相比之下第二条线更受孩子欢迎，旅途不光有自然山水，还有不少有文化内涵的景点。”

在出境游方面，日本半自助“小团游”成为新宠。五到六天的行程中，会安排两天左右的时间供游客自由安排。“有购物的，有去环球影城的，也有参观历史遗迹、博物馆

的，各取所需。”无锡国旅副总经理华静君介绍，日本的交通、服务、安全卫生等方面都比较成熟完善，省心省力，各方面的便利为“半自由行”创造了可能，游客一方面不用完全靠自己做攻略，另一方面也能追求更加个性化的观光模式。

记者了解到，国内游以散拼团为主，客单价普遍在4000元—5000元，日本游的客单价根据团队规模浮动，“20人左右的大团在7000元左右，10人以下的精品小团能超10000元。”

无锡文旅行业也纷纷推出优惠措施引客。即日起至8月31日，全国高考生凭本人准考证及身份证可免费进入18家收费旅游等级景区游玩，灵山景区在7月1日前向高考生免费开放。同时，凭借高考生的身份还能享受多重优惠，涵盖远望二号船讲解服务、江南古运河日游、夜游、无锡融创海陆水三乐园、荡口古镇电动游船等。君来集团旗下酒店“上线”中高考生的专属客房价，还有夜宵抵用券、游泳健身卡、烟花盛宴等隐藏“彩蛋”，融创文旅城也推出“住宿+餐饮+娱乐”等多样优惠套餐。

(黄梦羽)

## 不移公平正义之心 不坠互利共赢之志

(上接第1版)才能维护世界和平、实现共同发展。关税战、贸易战没有赢家，单边主义、保护主义、霸权主义注定伤人害己。历史不能倒退，应当向前；世界不能分裂，应当团结；人类不能回到丛林法则，应当构建人类命运共同体。我们要以“中国—中亚精神”为引领，以更加进取的姿态和更加务实的举措加强合作，推动共建“一带一路”高质量发展，朝着构建中国—中亚命运共同体目标砥砺前行。

一要坚守彼此信赖、相互支持的团结初心。中方始终视睦邻安邻富邻、亲诚惠容理念方针，同中亚国家平等相交、真诚相待，永远亲望亲好、邻望邻好。六国签署乌方睦邻友好合作条约，以法律形式将世代友好的原则固定下来，这是六国关系史上新的里程碑，也是中国周边外交的创举，功在当代、利在千秋。

二要优化务实高效、深度融合的合作布局。我们确定2025至2026年为“中国中亚合作高质量发展年”，要聚焦贸易畅通、产业投资、互联互通、绿色矿产、农业现代化、人员往来等，实施更多具体项目，培育新质生产力。中方决定在中国中亚合作框架内建立减贫、教育交流、荒漠化防治三大合作中心和贸易畅通合作平台，支持中亚国家实施民生和发展项目，未来两年向中亚国家提供3000个培训名额。

三要打造和平安宁、休戚与共的安全格局。我们要加强地区安全治理，持续深化执法安全合作，携手防范和抵御极端思想，坚决打击“三股势力”，共同维护地区和平稳定。中方愿为中亚国家打击恐怖主义和跨国有组织犯罪、维护网络和生物安全提供力所能及的帮助。

四要拉紧同心同德、相知相亲的人文纽带。中方将加强同中亚国家立法机构、政党、妇女、青年、媒体、智库等合作，深入开展治国理政经验交流。愿在中亚开设更多文化中心、高校分校、鲁班工坊，为中亚各国培养更多高素质人才。支持深化地方合作，共同打造从中央到地方、从官方到民间、从毗邻地区到更广大区域的“心联通”格局。

五要维护公正合理、平等有序的国际秩序。我们要携手捍卫国际公平正义，反对霸权主义和强权政治，积极推动平等有序的世界多极化、普惠包容的经济全球化。今年是中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年和联合国成立80周年。在艰苦卓绝的战争年代，中国同中亚地区人民相互支持、同甘共苦，共同为人类正

义事业作出了重要贡献。要弘扬正历史观，捍卫二战胜利成果，维护以联合国为核心的国际体系，为世界和平和发展注入更多稳定性确定性。

习近平最后指出，中国正在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业，无论国际形势如何变化，中国始终坚持对外开放不动摇。中国愿同中亚国家一道努力，开展更高质量合作，深化利益融合，实现共同发展，推动中国中亚合作不断取得新的成就！

哈萨克斯坦总统托卡耶夫等中亚五国领导人一致表示，在习近平主席卓越领导下，中国取得举世瞩目发展成就，感谢中国同中亚国家开展全面合作，为各国带来难能可贵的发展机遇。中国—中亚机制已成为促进双方对话合作、推动中亚各国经济社会发展的重要平台。在充满不确定的世界中，中国—中亚机制的战略意义更加突出，中国的繁荣强大正在惠及周边国家。中国是中亚各国可以永久信赖的战略伙伴和真正朋友。中亚各国高度重视与中国的相互尊重、平等互利合作模式，期待同中国密切全方位合作，扩大贸易、投资规模，高质量共建“一带一路”，促进工业、农业、科技、基础设施、新能源、互联互通等领域合作，强化区域安全协作，增进文化、教育、旅游等领域人文交流，将中国—中亚机制打造为区域合作的典范，共享发展繁荣，共促和平稳定，构建更加紧密的命运共同体。各方高度评价中国在国际和地区事务中发挥的建设性作用，积极支持习近平主席提出的人类命运共同体理念和三大全球倡议，愿同中方密切协调配合，坚定维护自由贸易和多边贸易体系，共同捍卫国际公平正义。

峰会期间，习近平同中亚五国元首签署《第二届中国—中亚峰会阿斯塔纳宣言》《中华人民共和国哈萨克斯坦共和国、吉尔吉斯共和国、塔吉克斯坦共和国、土库曼斯坦、乌兹别克斯坦共和国永久睦邻友好合作条约》。

峰会宣布签署共建“一带一路”、人员往来便利化、绿色矿产、贸易畅通、互联互通、工业、海关等领域12份合作文件。峰会期间，中国同中亚五国签署多份友好协议，双方友谊数量突破100份。

习近平还同中亚五国元首共同出席中国—中亚减贫合作中心、教育交流合作中心、荒漠化防治合作中心和贸易畅通合作平台揭牌仪式。

各方商定由中国于2027年主办第三届中国—中亚峰会。当晚，习近平同托卡耶夫总统为出席峰会的国家元首举行的欢迎宴会。蔡奇、王毅等参加上述活动。

## 习近平会见多国元首

(上接第1版)加强能源、绿色矿产等领域合作，更好造福两国人民。吉方积极支持习近平主席提出的三大全球倡议，愿同中方共同践行，在联合国、上海合作组织、中国—中亚机制中密切协调和合作，促进地区和世界安全稳定和发展繁荣。

会见后，两国元首共同见证双方宣布签署农业、海关、科技、媒体等领域多份双边合作文件。

蔡奇、王毅等参加上述活动。  
新华社阿斯塔纳6月17日电 当地时间6月17日上午，国家主席习近平在阿斯塔纳出席第二届中国—中亚峰会期间会见塔吉克斯坦总统拉赫蒙。

习近平指出，去年我对塔吉克斯坦进行国事访问，我们共同宣布建立中塔新时代全面战略合作伙伴关系，并对两国全方位合作作出新的规划和部署，双方要抓紧落实，取得更多务实成果，高质量构建中塔命运共同体。

习近平强调，中国是塔吉克斯坦可以信赖的邻居和伙伴，坚定支持塔方维护国家独立、主权、安全。双方要发挥好中塔外长战略对话机制作用，协调推进各领域合作；扩大双边贸易和投资规模，加快推进交通基础设施项目建设，持续提升互联互通水平；充分发挥孔子学院、鲁班工坊、中医药中心作用，办好今年秋天在塔吉克斯坦举行的“中国文化日”；进一步密切执法安全合作，加大力度打击“三股势力”。中塔双方在维护多边主义和捍卫国际经贸秩序上有着共同利益，要在中国—中亚合作等多边机制中加强协调配合。中方支持塔方在国际气候治理中发挥重要作用。

拉赫蒙表示，在习近平主席坚强领导下，中国经济社会取得重大发展成就，在国际事务中发挥了重要作用。习近平

主席去年对塔吉克斯坦进行历史性国事访问，为两国关系开辟了新前景，将塔中战略合作提升到新水平。双方正积极开展务实合作，各领域合作蓬勃开展。塔方愿同中方保持密切高层交往，加强战略沟通；加强贸易、投资、农业、基础设施建设等传统领域合作，拓展新能源、绿色产业及人工智能等新兴领域合作；密切人文交流，办好塔“中国文化日”；深化执法安全合作；加强协调配合，推动上海合作组织、中国—中亚机制发挥更大作用。

会见后，两国元首共同见证双方宣布签署外交、经贸、交通、科技等领域多份双边合作文件。

蔡奇、王毅等参加上述活动。  
新华社阿斯塔纳6月17日电 当地时间6月17日上午，国家主席习近平在阿斯塔纳出席第二届中国—中亚峰会期间会见土库曼斯坦总统别尔德穆哈梅多夫。

习近平指出，中国同土库曼斯坦之间有着牢固政治互信、强烈合作意愿、良好互补优势。中方愿同土方一道，继续在相互尊重、合作共赢基础上充分释放合作潜力，全面拓展两国合作的深度、广度、规模，推动构建中土命运共同体。双方要落实好共建“一带一路”倡议“双兴丝绸之路”战略对接，扩大两国天然气合作规模，拓展非资源领域合作，优化贸易结构，提升地区互联互通水平；在互办文化年基础上举办更多人文交流活动，加快互设文化中心，促进民心相通；进一步密切执法安全和防务合作，共同打击“三股势力”，提升网络安全合作水平。

习近平强调，中国将秉持睦邻安邻富邻、亲诚惠容理念方针，以高质量共建“一带一路”为主要平台，携手包括土库曼斯坦在内的周边国家共创美好未来。

中方支持土方加入世界贸易组织、办好第五次阿富汗邻国外长会，乐见土库曼斯坦作为永久中立国在国际事务中发挥更大建设性作用。愿同土方加强在国际和地区事务中的协调和配合，共同维护多边贸易体制和全球南方共同利益。

别尔德穆哈梅多夫表示，很高兴在中国—中亚峰会期间同习近平主席会晤，相信峰会不仅将推动中亚国家同中国合作，也将促进土中双边合作。土中关系全面深入发展具有重要战略意义。土方愿全面拓展对华合作，扩大对华出口天然气，深化机械制造、纺织等非资源领域合作，加强互联互通，推动教育、文化等人文交流，密切执法安全合作，同中方加强在联合国等多边平台协调和配合，维护国际公平正义。

会见后，两国元首共同见证双方宣布签署两国政府间经济技术合作协定。

蔡奇、王毅等参加上述活动。  
新华社阿斯塔纳6月17日电 当地时间6月17日上午，国家主席习近平在阿斯塔纳出席第二届中国—中亚峰会期间会见乌兹别克斯坦总统米尔济约耶夫。

习近平指出，去年我们在北京和阿斯塔纳两度会晤，就发展两国关系作出战略规划，中乌各领域合作呈现全面铺开、蒸蒸日上的良好局面。中方愿同乌方加强发展战略对接和治国理政经验交流，实施更多互利共赢的合作项目，助力各自国家发展，携手构建更加富有内涵和活力的中乌命运共同体。

习近平强调，中乌双方要出台更多贸易自由化便利化举措，扩大双边贸易和投资规模，高质量建设中吉乌铁路，打造立体化联通格局，拓展人工智能、新能源、智慧农业、公共卫生等新兴领域务实合作；积极推进互设文化中心，办好第二届百校合作论坛，持续加强减贫合作，促进两国民心相通；继续深化执法安全合作，共同

打击“三股势力”，携手应对新威胁新挑战，维护地区和平稳定。双方要在中国—中亚机制、上海合作组织等多边平台加强协作，共同捍卫国际公平正义，维护国际经贸秩序。

米尔济约耶夫表示，习近平主席是世界杰出政治家，领导中国实施卓有成效的内外政策，推动经济社会发展取得丰硕成果，中国经济成为世界经济的重要引擎。当今世界任何重大问题的解决都离不开中国。乌中亲如兄弟，各层级交往密切，各领域合作强劲，两国关系达到历史上最高水平。乌方珍视同中国的良好友好关系，感谢中方长期以来为乌经济社会发展提供的无私支持，将坚定不移奉行一个中国原则。乌方愿同中方加强治国理政经验交流，深入学习中国脱贫攻坚经验；扩大贸易、投资规模，加强高新技术、互联互通、农业、绿色能源等领域合作，推动两国关系高质量发展；加强执法安全合作，坚定打击“三股势力”。习近平主席提出的三大全球倡议具有重大时代意义，乌方高度评价，愿与中方深入践行，共同维护联合国宪章宗旨原则，维护国际公平正义，促进世界和平和发展的进步事业。

两国元首就当前中东局势交换意见。习近平表示，以色列发动对伊朗军事行动，造成中东地区紧张局势骤然加剧，中方对此深感担忧。我们反对任何侵犯别国主权安全和领土完整的行为。军事冲突不是解决问题之道，地区局势升温不符合国际社会共同利益。各方应该推动冲突尽快降温，避免紧张事态进一步升级。中方愿同各方一道努力，为恢复中东地区和平稳定发挥建设性作用。

会见后，两国元首共同见证双方宣布签署关于乌兹别克斯坦加入世贸组织双边议定书。蔡奇、王毅等参加上述活动。