

“一体两翼” 振翅腾飞

宜兴集体林权改革,探索“两山”转化新实践

解锁“绿色富矿”，让森林变“银行”

本报讯 “如果给你一片林子，你会怎么赚钱？”近日，宜兴市自然资源和规划局向市民发出创意征集令，邀大家打开脑洞，开启“森林盲盒”，为实现“林子生金”、构建绿色“森林银行”贡献奇思妙想。这一举措正是宜兴探索集体林权改革，推动“绿水青山”向“金山银山”转化的生动缩影。

曾几何时，山农们依靠林子就能收获财富。但随着生态保护要求日益严格，森林资源的开发利用面临重重限制。在宜兴，毛竹下山运输愈发艰难，竹林因缺乏有效管理逐渐退化，堆积的枯枝败叶还带来了安全隐患。如何在守护生态的同时，让森林资源成为致富法宝？这成为当前亟待破解的难题。

去年，江苏省林业局发布试点“动员令”，围绕“三权分置”“生态变现”等八大任务选拔“尖子生”，宜兴凭借丰富的森林资源成功入选。针

对产权不清、经营粗放等难点痛点，宜兴因地制宜制定“一村一策”改革方案，在提升森林资源质量和生态服务功能的同时，为村级发展开辟新的致富道路，也为全省集体林权改革提供“点上突围、面上破冰”的宝贵经验。

“64.97万亩林地、31.44%林木覆盖率，宜兴是全省数一数二的‘绿色富矿’。”市自然资源和规划局相关负责人自豪地介绍。此次试点，宜兴创新模式，通过探索森林资源规模化经营与提升森林经营水平两种模式，选定上坝村和洛涧村作为试点，以产业发展反向推动林地三权分置。目前，为宜兴两个试点村庄编制的森林经营方案已顺利通过专家审核，即将进入实施阶段。“过去靠护林员‘跑断腿’，如今用森林经营方案当‘遥控器’，实现精准施策、闭环管理。”宜兴市自然资源和规划局相关负责人形象地

比喻道。值得一提的是，此次森林经营方案编制过程中，充分与国土空间规划、村庄规划相融合，形成林地用途管制“一张图”，有效避免了生态保护与产业发展的矛盾冲突。

在上坝村，总面积218.64公顷的山地和平原地带林地被选为代表性区域，这里存在森林资源结构不合理、非木质林产品开发不足等问题。据上坝村党总支书记周培育介绍，近年来，村庄旅游发展势头良好，以竹产业为核心，整合茶产业资源，成立了全省首个村级茶青交易中心，还发出竹叶宴，即食笋干等深加工产品。此次改革，该村规划出森林质量提升区、竹林综合利用区和森林休闲游憩区三大区域。计划对退化杨树林进行改造，打造落羽杉樱花景观带，形成“春樱秋杉”四季花海景观，并在林间设置网红打卡点，进一步做大康养旅游产业。而在洛涧村，绿野

坡试点面积达2.38公顷，林地资源丰富。通过林地流转整合碎片化资源，成功吸引社会资本进驻，对低效林进行改造，着力打造“春赏花、夏摘桃、秋采柿、冬疗愈”的四季经济模式，同时配套林下花卉、森林疗愈中心及果树认养等沉浸式项目，大力发展森林旅游。

“集体林权改革有效破解了产权界定难、经营增效难、资本引入难等困境。”宜兴市自然资源和规划局相关负责人总结道。通过三权分置，林子有了明确“身份”，村集体能够当家做主，在守住生态红线的前提下，农民转变为股民，投资方也能安心开展经营，成功开拓出村级致富新渠道。下阶段，宜兴将在试点经验的基础上，在全域范围内推广集体林权改革，全力将“森林富矿”转化为“绿色银行”，持续探索“两山”转化的新实践。

（蒋梦麟）

远景动力加速供货 宝马全球电动平台

本报讯 近日，远景动力46系大圆柱电池产品在江阴超级工厂下线，首批已运至美国，供货宝马全球电动平台车型。记者获悉，得益于远景动力最新一代电池技术，宝马新世代车型的整体性能将大幅提升——电池能量密度提高20%、整车续航增加30%、充电速度显著加快，同时助力整车制造减碳降耗，推动电动化与可持续战略落地。

早在2022年10月，宝马集团就对外宣布远景动力将为其新世代纯电平台提供高性能、高安全、低碳排放的46系圆柱电池。新平台车型包括供应全球市场的X7、X3车型，以及面向北美拉美市场的X5、X6车型。公开信息显示，远景动力高性能46系大圆柱电池的安全性实现了全面升级：单体产热更低，并通过热电分离与定向泄压设计，杜绝电芯间热失控蔓延，实现整包系统级安全。在平台兼容性方面，46系电芯支持400—1000V电压平台，覆盖A—D级全车型序列，以标准化和灵活性，大幅降低整车开发成本与周期。

作为全球化布局最早、主流市场覆

盖全面的电池科技公司，远景动力目前在中国、日本、美国、英国、法国、西班牙布局了多座电池制造基地。过去一年中，公司位于中国沧州、日本茨城、法国杜埃的工厂均已投产，供货电动汽车与储能行业的全球头部客户。本月3日，远景动力位于法国杜埃的电池超级工厂正式投产，成为法国第一家数字化、绿色化动力电池工厂。据悉，随着远景动力杜埃超级工厂的投产，远景动力每年将为20万辆电动汽车提供高品质的动力电池。

不久前，远景动力还获得了中国首张GB44240—2024《电能存储系统用锂蓄电池和电池组安全要求》认证证书，成为国内首家通过储能用锂电池安全强制性国家标准认证的企业。据悉，GB44240是中国首部储能用锂电池安全强制性国家标准，将于今年8月1日起正式实施。该标准是目前行业公认的高规格、高要求的储能产品安全性国标，旨在保障储能系统全生命周期的可靠运行。能够获得首证充分证明了远景动力在储能产品设计开发、制造交付、运维管理等全链路的安全性引领性。

（唐芸芸）

凤凰画材五度入选国家文化出口重点企业 扬帆出海20载，凤凰舞动全球梦

本报讯 近日，“2025—2026年度国家文化出口重点企业（项目）”发布，无锡经开区的江苏凤凰画材科技股份有限公司再度入选。自2011年首次跻身国家文化出口重点企业行列以来，这家企业已累计五届获此殊荣。

凤凰画材出海建厂的脚步，还得追溯到2005年。这一年，凤凰画材遭遇“中美纺织品反倾销第一案”，企业以单独应诉斩获国内同行最低关税，为公司带来了应接不暇的订单。危机和机遇在瞬间转换，董事长陈卫宏想到的不是侥幸后的意外收获，而是商场变数如此之大，下一步该怎么办？他做出了一个郑重的决定——海外建厂。如今，凤凰画材已陆续在越南、柬埔寨建立工厂。

“海外建厂最重要的，就是本土化管理。”陈卫宏回忆起越南工厂初创时的艰难，语气中仍带着感慨。越南工厂投产初期经历了种种困难曲折和“水土不服”。为此，管理层接连向数家成功“走出去”的企业“取经”，发现这些企业

无一例外，从基层到高层大量起用本土人才。借鉴这一经验，凤凰画材不仅聘请越南华侨担任中层干部，以“双语纽带”化解沟通壁垒，还尽可能聘请当地人作为主管。目前，在越南工厂的1100名员工中，中国籍员工不足15人。

今年4月，美国加征关税对我国的出口企业产生了不小的影响，此次危机给了企业一个整合产业链的机会。凤凰画材整合了产业链上的画笔厂、画框厂等企业。同时，凤凰画材还开启了“海外伙伴计划”，将兄弟企业联合起来，意在将他们的部分生产“搬入”海外工厂，打造“中国+海外”的协同制造模式。

这种“产业互补型出海”不仅给了同行企业新出路，更拓展了凤凰画材的业务新边界，它将海外工厂化作为中转站，把贸易壁垒变成转型跳板，让“危”与“机”完成奇妙转化，实现从“企业个体成功”到“行业生态共赢”的跃迁。

（徐辉辉、陆飞宇）

无锡构建知识产权保护“双轨”模式

商业秘密与专利协同赋能产业升级

本报讯 在技术创新的时代，单一保护手段难以覆盖企业技术全生命周期，如何破解这一难题？6月23日，无锡市第三届“企业商业秘密保护能力提升服务月”活动迎来重磅实践——市市场监管局联合市中院、市检察院、市公安局等部门及重点企业、专业机构，通过商业秘密与专利的协同保护，将服务送入企业一线。合成生物为首个受惠行业，推出全产业链“双盾互核”计划。

合成生物是近年来未来产业的新“爆点”。据市知识产权保护中心当天发布的产业专利导航显示，目前无锡生物医药集群已形成5个合成生物特色园区、7个省级以上重大创新平台、

42个省级工程技术研究中心的创新矩阵，并在食品、工业酶制剂、发酵工程等领域凭借以江南大学为核心的创新优势形成了合成生物产业专利集群。同时，技术泄露与专利侵权事件也正成为行业发展的“阿喀琉斯之踵”，产业面临检测标准不统一、跨境维权难问题，折射出行业困境——单靠专利公开换取保护，会导致核心工艺暴露；仅依赖商业秘密，则可能因内控疏漏功亏一篑。

这种困境在技术迭代加速的背景下愈发凸显。以江苏新瑞贝生物科技股份有限公司为例，其纺织用生物基材料全球市场占有率达88%，企

业主导制定多项行业标准，但核心路径与检测方法若单纯依赖专利公开，将面临被逆向分析、反向工程的风险。“创新成果的保护比创新本身更为关键，技术得到立体防护，已是企业发展的战略刚需。”企业负责人储鑫对此非常有感触。

此次构建的“双盾互核”计划，通过技术分层管理来破题——将生物基材料合成工艺等敏感信息纳入商业秘密内控体系，同时可公开创新成果如全球首个生物质DIN认证技术申请专利，形成双重屏障。参与双轨保护机制的中策知识产权研究院、江苏品源知识产权运营有限公司等机构，帮助企业构建

从技术研发、成果转化到产业化的全链条保护体系，包括员工培训、数据加密、权限分级等。江苏瑞邦检测有限公司作为全国唯一可进行生物基含量检测的第三方检测机构，则能降低行业检测成本，帮助企业掌握更多话语权。

“不仅是保护模式的创新，更是产业竞争力的重塑。”市市场监管局相关负责人表示，以全国商业秘密保护创新试点地区建设为牵引，无锡还将针对集成电路、生物医药等重点产业，引导企业建立技术秘密与专利的双轨保护机制，持续推动“预防—打击—维权”全链条保护体系建设，构建点线面结合的一体化大保护格局。

（周茗芳）

发力定制化赛道，“无界探索”加速起势

（上接第1版）

当科技创新面向市场需求，技术投入便变得更为可控。“这是为我们人形机器人的手专门定制开发的一个小电机。”陶福邦向记者展示了一款电路元件，在三星堆博物馆的一个定制项目中，机器人需要不间断地展示打字动作，传统电动推杆方案暴露出短板，20天内10个推杆坏了8个。无界探索团队针对这一实际场景应用中发现的技术难点“精准爆破”，这一产品也

沿用至多款需要手部操作的人形机器人产品中。

“我们最怕的就是市场共识高度集中，商业化又不清晰，我们从来没有在这样的案例上赚过钱。”知名投资人朱啸虎退出部分人形机器人项目时直言，“耐心资本”固然重要，但对于一个过热的产业赛道，最缺的是企业与产业稳扎稳打的发展“耐力”。

项目的本质是应用场景的锁定，城市与企业双向发力。自去年明确将

人形机器人列入“5+X”未来产业赛道，“场景”成为无锡推动相关产品商业化落地的关键词。无界探索所在的无锡经开区在全球开展未来产业十大创新应用场景的征集，并设立资金支持。无锡场景创新大会发布首批场景能力、场景机会“两项清单”。不久前出台的《无锡市具身智能机器人产业发展实施方案（2025—2027年）》，目标三年内打造制造业、特种领域、民生及重点行业典型应用场景不

少于300个。

以场景锁定需求，以需求牵引创新。这一路径与无界探索的生存之道不谋而合。投监机器人“铁墩”定制项目，区别于传统机械臂靠弧度用力投球，历经6个月研发实现了真实投篮发力点的复原；随着AI大模型在心理诊疗中的应用逐渐普及，无界探索与苏州的一所学校合作研发针对孤独症患者的康复机器人。“这种研发模式下，企业核心技术占比超过90%。不仅确保了产品的性能和质量，还使公司在成本控制上具备显著优势。”陶福邦说。

专业“拧螺丝”十余年成长为“小巨人”

（上接第1版）已累计获得120项自主知识产权，其中22项为发明专利。

孙广表示，为让AI技术赋能公司发展，公司正逐步把AI技术应用到研发和生产环节中去，如在柔性上料方面，由于使用了AI技术，机械手利用视觉系统，完成物料智能分拣与抓取，

识别准确率大幅提升至99.99%，从而有效提高了生产效率。今后公司还将把AI技术与“智能拧紧”环节紧密融合，助力实现技术突破，进一步丰富产品的科技含金量。

在深耕国内市场的同时，丹尼克尔加速推进全球化战略布局。公司

在德国、新加坡等国设立子公司，初步建成辐射关键区域的产品技术支持和服务网络，推动国际业务持续增长。目前，产品已远销至德国、法国、美国、墨西哥、韩国等20多个国家和地区。

据公司相关负责人介绍，今年一

“民生清单”化作“幸福礼单”

（上接第1版）为上班族减轻负担。”“加大对食品药品安全农业生产养殖、种植源头用药用肥科学合理有效的指导管控。”……现场调研后，部分人大代表、群众代表、项目监督员，围绕项目推进中的政策落实、要素保障、项目质量、后

续运维等分别提出了富有针对性的意见和建议。市发展改革委、市卫生健康委、市市场监管局、市体育局分别汇报了民生实事项目进展情况。

参与调研的“四方代表”和职能部门一致认为，要提高政治站位，把工作

“无锡金桥”品牌输出连云港

（上接第1版）无锡高新区金桥外国语学校、无锡惠山金桥实验学校、江阴青阳金桥实验学校初中部中总均分位列无锡市区、江阴市前列。此外，该校还在传统美德教育、艺术教育、第二系列教育、国际交流与境外研学，以及棒球、啦啦操、科技模型、机器人编程等特色项目中成绩斐然，获得国家、省、市、区等各级各类奖项2万余人次。

双方如何合作办学？无锡金桥

教育集团总经理马肿表示，无锡金桥集团将于今年暑期开始托管灌南县实验中学西校区，为期三年。委托管理团队期间，金桥将通过派驻管理团队、输出教育教学资源、进一步加强师资培训、建立特色课程等方式，对灌南县实验中学西校区进行实质性教育赋能，全面提升学生综合素质，积极促进无锡和连云港教育协同发展。“我们将选派优秀管理团队，发挥优秀校长、教育专家的引领作用，借

助‘无锡金桥’的品牌效应，逐年提升托管学校办学质量、办学特色，将托管学校打造成全县一流、全市领先的特色优质学校。”

灌南县实验中学校长邱士新表示，义务教育“共同优质”关系着教育均衡发展。通过无锡金桥集团托管西校区的方式，既能强化优质带动、优势互补、资源共享，也有利于促进学校间管理、教学、教研紧密融合，进而以教师资源的流动共享、优质发展，从而更

底所有项目不留缺口、不打折扣、全面完成；要广泛汇聚民意，办理机制再优化，深入践行全过程人民民主，让群众全过程参与项目征集、设计、实施和监督，确保每个项目都能办实办好、办出惠民成效。

市人大常委会常务副主任徐劼出席活动并讲话，党组成员王传军、秘书长陆洪参加活动。

（孙倩茹）

好地撬动县域义务教育优质均衡发展。

活动中，南菁高级中学实验学校与灌云县伊西九年制学校、天一中学与东海高级中学、锡山高级中学与赣榆高级中学也分别签订结对共建协议。根据锡连两市教育局签订的合作协议，两市将围绕基础教育、职业教育、高等教育开展教学科研、师资培训、学科建设、教育信息化等方面的交流研讨活动，互通互联、资源共享，促进双方教育事业高质量发展。

（杨明洁）

老城区厢的运河边，越来越有逛头！

（上接第1版）入驻的近30家文化企业令整个园区文艺气质凸显。

据了解，目前，江南古运河旅游度假区的古建老宅“产业合伙人”计划已迎来十余家企业入驻，涵盖文化创意、餐饮、科技、金融等多个领域。“无锡百年餐饮老字号王兴记落地市级文保单位张氏嘉乐堂，国联集团入驻溪山第一楼和紫阳书院。”梁溪区相关部门负责人透露，目前，古建老宅“产业合伙人”计划还吸引了一批头部科技企业落地。

随着一批批古建老宅得到修缮，梁溪区将于近期发布第二批“产业合伙人”招募计划清单，更加突出整体规划与布局。其中，大窑路片区依托其独特的古窑文化底蕴和现有街区肌理，将打造文化艺术社区；耶稣升片区将打造成为“文化+商业+演艺”的沉浸式体验街区。

值得一提的是，为了尊重历史建筑原貌、彰显本土文化特色，容颜悦色、星巴克、小米、泡泡玛特等知名品牌在入驻梁溪区古建老宅的过程中，店铺内的装修风格也将与整个街区风貌相统一。此外，商家还在商品中融入了更多无锡元素、江南风韵，力争获得更多本地消费者的青睐。

以“首”带面，持续引流

“等了好几天，我订的Labubu终于到了。”MIKO告诉记者，自从南长街有了泡泡玛特，她就成了这家店的常客，店面虽没有综合体体内的大，但很有特色。“设计风格别出心裁，还有几个大IP组成的‘无锡’两个字，非常适合拍照打卡，南长街是懂年轻人的。”MIKO说出了不少年轻人的心声：一步一景的南长街，出现了越来越多年轻人追捧的特色店铺——gift礼物概念店、三丽鸥商店、在野复古商店……

记者了解到，江南古运河旅游度假区范围内，仅今年上半年就招引首店40多家。运河汇BF江苏首店打造集服饰购物、咖啡休闲与音乐互动、电商直播于一体的潮流空间，令运河汇人气持续走高。Music O 腾讯音乐创新体验全球首店内，明星一日店长、专辑发售、乐队演出等活动精彩纷呈，崇安寺景区也成为粉丝们的常规打卡点。古运河·遇见博物馆推出“恐龙化石特展”首展，暑期的团队预约量正持续增长。

首发经济不仅体现在商业层面，更是

与城市文化的紧密结合。充分发挥春晚“长尾效应”，江南古运河旅游度假区内，首店、首秀、首演、首展不断涌现，带动整体经济发展，为城市持续引流。近日，2025梁溪区首发经济上海恳谈会上，接官新市文化街区、南尖慢谷文化产业园等重点文商旅项目，NORHOR北欧表情家居等高能级首店，木木美术馆“西游宇宙”特展等首展集中签约。“这些项目位于运河畔，将进一步推动历史文化与现代商业融合。”梁溪区相关负责人表示，“文化韵味+科技体验”正成为梁溪首发经济的最重要特征。

体验升级，配套完善

“今夜‘梁’宵”古运河“行浸式”光影夜游线自6月1日起正式发班后，便吸引着市民游客前来体验。“乘船绕无锡古城一圈，有表演、光影秀，视野非常开阔，整体感觉不错，大家玩得很开心。”市民陈先生告诉记者，只要有亲友来无锡，他都会带大家坐船游古运河，“行浸式”光影夜游线推出后，游玩体验感全面升级。

不久前，2025斯巴达勇士儿童赛无锡梁溪站在南尖大运河文化公园举行。赛事期间，江南古运河旅游度假区客流量超过20万人次。“周边的酒店预订量提升了不少，特别是景区周边的几个酒店，都是满房的状态，暑期的预订量也较往年多了不少。”梁溪文旅集团相关负责人表示，为了增加游客的逗留时间，度假区范围内的住宿业态除了实行暑期特惠价外，还与景区加强联动，推出“精选酒店+景区+自助餐”等旅游套餐。今年，在江南古运河旅游度假区，还将举办2025中国街舞联赛年度总决赛、全国青少年攀岩公开赛、“奇妙夜梁溪”2025城市定向赛、中国浆板俱乐部联赛无锡站竞赛等活动，持续推进文商体旅融合。

“没走几步，就有坐的地方，要么在树下，要么在岸边的长廊里，设计特别人性化。”大公桥晚的长亭内，游客小李一边坐着休息，一边用手机自拍。目前，清名桥历史文化街区保护提升项目硬件方面已完成，整个项目从游客友好和宠物友好的角度切入，完善了无障碍设施、旅游厕所、休憩节点等公共服务配套，并增配了无线充电、宠物挂钩、直饮水装置等便利化设施，极大提升了街区舒适度和游客满意度。

（韩铃、张月 文/沈忠 摄）