

“巅峰时刻”：直挂云帆济沧海

时光荏苒，江南晚报创刊已30周年了。30年来，江南晚报从无到有，奋力前行，开创了都市报类的辉煌历史，探索了媒体创新的路子，积累了丰富的传媒运行、管理和经营的经验，成为无锡地区影响力最大的新闻类报纸，这是晚报社历届编委会和全体江南晚报人辛勤努力的结果。

撰文：马汉清

改革转型 寻路突围



2008年11月，报业集团党委决定时任集团副总编辑的我主管江南晚报工作；2009年2月，市委正式任命我担任江南晚报社创刊以来的第三任总编辑，晚报社升格后又兼任首任党委书记，与晚报同志们风雨同舟，共同奋斗了9年多时光，亲历了这场改革与转型。

当时媒体市场竞争日益激烈，全国报纸行业由于纸张价格上涨业成本增加，一些小报经营非常困难，有些报纸已难以为继，报业发展面临重新洗牌的格局。跨地区报纸加速抢占无锡市场，使得媒体竞争形势更加

严峻。就无锡地区报媒市场和无锡报业集团来说，江南晚报是当时与外来报纸抗衡的主力军，身负诸多重任，成为欲抢占无锡地区报纸市场媒体的众矢之的；同时，新媒体对传统媒体的冲击正在加大，与传统纸媒争夺受众，给报纸带来了诸多压力，有人担心传统纸媒的“渐冻期”已经来临。

面对重围和挑战，江南晚报人解放思想，振奋精神，以全新观念引路，以创新体制保障，以过硬队伍支撑，通过改革转型，突出重围寻找适合自己发展、壮大的道路。

贴近民生 新闻立报

报社上下始终树立危机感，增强适应竞争的能力，更新新闻理念，关注传播业前沿，研究媒体发展趋向，随时修正前行坐标；不仅“与狼共舞”，而且把竞争对手作为老师，通过登门取经、请来讲座等方式虚心讨教，每天安排专门人员分析研究兄弟报纸的长处；以创新机制适应新形势的需要，理顺采编管理和生产流程；浓厚业务氛围，狠抓队伍建设，开展“当尖子，写好稿，编好版”新闻业务提升活动，在各业务岗位开展大练兵、大比武活动，坚持每年考核采编人员业务论文写作等。针对近年大量新同志进报社，缺乏采编业务经验的现状，实施了“青蓝工程”，组织采访、编辑、组版、校对等岗位的老同志与新同志签约明确师徒关系，明确“传帮带”的具体目标任务。在全集团率先先后为一批有潜力的年轻记者、编辑开个人新闻作品研讨会，在版面上开设青年记者个人新闻作品专栏。设立晚报年度新闻大奖等激励机制，并在每年报社年会上当众公布、奖励。通过这些业务活动，加强报社新闻从业队伍建设，从根本上提升新闻传播质量。

始终确立服务百姓、贴近民生的报纸定位和新闻立报的办报理念，以地方新闻赢得市场，以民生服务贴近读者，着力民生新闻主流化的实践，得到市委宣传部的高度肯定，还通过发简报的形式将晚报民生新闻主流化的经验推广给全市媒体。

我们主动拥抱新媒体，在全集团纸媒中率先办起网站、手机报、智能手机终端、电子杂志等，实践纸质媒体与新媒体一体化的运作模式，探索尝试新老媒体的互动、融合。广泛开拓社会公益活动，全力塑造报纸的良好形象，在全市媒体中率先注册晚报社的LOGO商标，打造媒体的优质品牌。坚持抓好内部管理，以良好的企业文化凝聚全体员工，形成了平等、互爱、和谐、宽松的独特文化氛围，以致于在传媒界业绩滑坡的“寒冬”期，好多报社出现采编骨干大量流失时，令人欣慰的是晚报社没一例跳槽。

三大跨越 持续领先

在报业集团的大力支持下，江南晚报社上下按照“主流、好看、有用”的新时期办报方针，秉承改革创新精神，实现了三大跨越：

从最初的面向市民茶余饭后消遣性和报道一般社会新闻的报纸，到后来的凸现民生新闻主流化的报纸；

从过去单一的传统平面媒体到后来的以晚报为核心，拥有秀江南杂志、江南晚报网站、江南晚报手机报、手机网站、智能手机终端、数字晚报、E江南、江南拍客电子杂志等现代媒体群；

从过去从业队伍专业化程度低、传播技能单一到后来拥有一支高学历的、能适应多种现代化传播技能的新闻从业队伍。

报纸质量和经营业绩都上了一个新台阶。江南晚报从2009年起连续每年跻身中国报刊广告投放价值排行榜全国晚报20强，从2009-2010年度第16名起，连续7届在年度排名中逐年提升，并取得进入前10名的骄人成绩；获得2010-2011中国品牌媒体百强地晚报品牌10强、2011中国媒体华表奖、2012中国市民信赖的媒体品牌、2011中国媒体信息化建设先进单位、2013年中国市民喜爱的媒体品牌等荣誉；广告、发行也年年上升，就拿广告刊发量来说，2011年比2008年增加了38.46%，仅广告年营业收入，就达到2亿元。据央视调查公司权威调查，连续多年，江南晚报在无锡新闻类报纸市场上，阅读率、首选率、主动读者和忠诚度等方面都居领先地位，并一直保持这种优势。江南晚报不仅受到读者的广泛欢迎，而且还曾被集团党委称为媒体改革创新的“主力军”“集团的一面旗帜”。2010年7月26日，经无锡市机构编制委员会批准，江南晚报社的建制级别由相当于副处（县）级调整为相当于正处（县）级，这既是市委对晚报工作的肯定，更是对我们的鞭策。

甚感幸运的是，在报社工作的这么一段时间，既是我的人生，也是晚报发展的高光时刻，这其中晚报全体同仁共同付出的辛劳与汗水。与江南晚报荣辱与共的我，为报社取得的每个成就而深感欣喜。值此江南晚报创刊30周年之际，我衷心祝愿江南晚报百尺竿头更进一步，齐心协力再接再厉，砥砺奋进传承薪火，继往开来再创辉煌。



发现人居价值 点亮城市生活

日江南晚报

2013无锡十大最美人居颁奖典礼

主办单位：江南晚报社 / 协办单位：江南晚报网 秀江南杂志 / 承办单位：江南晚报广告中心

