

曾拿下八亿订单的总裁奶奶 辞职闯荡互联网



70岁这年,刘明明决定闯荡互联网。但第一步,她得先辞职。

作为时任金光集团全球战略和企业发展部总经理,她的辞呈没有被即刻接受。集团老总提议给她一年时间,此间尝试兼顾管理层与网络KOL的工作。一年后,71岁的刘明明彻底想清楚了,“我宁可放弃高管职位和高薪,宁可自己在网上创业。”纵横职场30年,创业对她的吸引力始终大于守业。

今年虚岁73的刘明明在抖音和视频号上已有百万粉丝,一条视频最多的播放量逾2亿。网友们称她为总裁奶奶,她也索性以此为自己的账号命名(ID:70岁总裁奶奶刘明明)。

刘明明的粉丝中80%为女性,年龄跨度从20岁到70岁。这些女性都有人生的憧憬和追求,同时又充满了对于事业和家庭的焦虑。她们怀着迫切的心情向她提问,希望以她70多年人生所累积的经历与睿智能提供答案。

“我进入互联网不是为了自己,而是我觉得互联网对我有需求。”刘明明告诉记者,“既然有这么多人在这里找答案,我当然希望自己能发挥出更多价值。”

第一份工作不要挑拣

刘明明很忙。两年来,她在上海和杭州两头奔波,拍摄短视频并直播。

很多人看到她那条传播最广的视频,第一反应以为是某种情景短片,而她在其中只是扮演了一个职场女强人的人设。但人设竟然是真实的。她43岁从德国留学归来,进入由云南红塔集团为大股东的合资企业红塔蓝鹰。此后在职场驰骋近30年,并在58岁登上福伊特集团亚洲区总裁的位置。

70岁生日来临前,丈夫和女儿决定送她一份特别的礼物。他们刷到网上的“时尚奶奶团”,这个账号定期发布漂亮时尚的老年女性照片和视频。两人立刻联系,希望能找摄影师为刘明明拍一组照片。在前期沟通中,对方了解到她一路来的工作经历,主动提出为她制作一条短片。片子一经发布就炸了,收获了2亿多观看量和高赞。

刘明明感到兴奋又疑惑:老年人也能被欣赏,这个社会真是不一样了。而社会对于老年人的友好和接纳,也让她的心态发生了变化。“我原来一直惋惜自己最好的岁月在灰头土脸中溜走了,但现在觉得,这才是我最好的年华呀!”

1989年,刘明明自费出国留学。因为是自费,所以得千方百计省钱。当时东德和西德尚未合并,她到德国的第一站是西柏林。1990年,她亲历了柏林墙的拆除。她后来从柏林去了位于德国中部的卡塞尔,在那里读书并打工赚钱,打扫卫生、端过盘子。因为形象不错,也有机会参加一些艺术展,负责现场讲解和保护艺术品的工作。经常有观众当面夸她,“你站在那里,也像一尊艺术品。”

1994年,留学五年的刘明明决定回国,而先生留在德国工作并照顾女儿。“这就是女性的直觉,当时国内改革开放正热气腾腾,我想我一定要参与到里面去。第一份工作我都没挑没拣,只要国内有我能干的,我就接受。”

第一家向她发出召唤的企业是地处偏远西南地区的云南建水县,原本是当地一个军队管理的劳改农场,专门生产厕纸。后来成立了中德合资企业红塔蓝鹰,大股东为云南红塔集团。企业更新设备后专门生产卷烟纸,为包括云南红塔在内的烟厂提供卷烟纸。

在那里,她用五年时间从翻译一路做到总经理。月薪从每月1000马克(欧盟成立前德国货币单位为马克,1000马克折合人民币约为5000元)涨了10倍。

她后来也在直播的时候对年轻粉丝讲:“第一份工作不要挑不要捡,抓住它好好干。只要你肯干,就有机会成功。”

在大会堂签下八亿合同

福伊特集团是一家创立于1867年的欧洲老牌企业,也是欧洲最大的家族企业之一。这家公司当时进入中国七年,却迟迟没有打开市场。

当他们邀请刘明明出任中国区副首席代表(以下简称首代)的时候,在中国的年均销售业绩是57万欧元。而她通过在总部两小时的谈判,为自己争取到了首代。

“那个年代几乎所有国外品牌在中国的首代全是老外,而且很少有女性。”她后来听说当自己拿下首代一职时,集团个别人员曾调侃:“又有姿色又能说会道,把老板给唬住了。”

真正让她得以在首代位置上站住脚的,是一笔八亿元的大订单。当时正赶上中国经贸委发起“市场换技术”的计划,他们向三家外企发出招标邀请,“你们转让技术,我们会对你们开放中国市场。”福伊特正是其中一家,但三家企业全部拒绝。

“可我觉得这是个机会,中国当时和德国之间的(造纸)技术差距50年,即使德方提供最

先进的技术,以那会儿的水平也吃不下。我们要的技术在中间,对德方没有伤害,给中国有什么不好呢?”

她给上级打电话,打到第三次,对方直接摔了她电话,并警告“你别忘了是我们在付你工资!”

“我的性格就是认准的事,绝对不会中途放弃。”她直接买了机票趁周末飞到德国,星期天一通电话打到集团CEO的家里,对方问:

“你在哪?”

“我在德国。”

“我们已经作出的决定,你为什么还要坚持?”

“你们让我一个中国人做首代的意义在哪?就是因为我不了解这个市场。”

CEO立刻让她第二天去总部,专门安排会议听她汇报。最终,CEO亲自带队来了中国,双方谈得很满意。听闻福伊特同意的消息,那两家企业也立刻松口了。“大家在小汤山关了一个多月,最后在人民大会堂签的八亿订单合约。”



感觉自己每天都在成长

60岁,做了两年福伊特集团亚洲区总裁的刘明明,在谈判桌上可谓战无不胜。但偏偏有段时间,连续丢了三个项目订单。因为项目很大,都是二三十亿的单子。她心情低落,晚上出门夜跑,结果一脚踩空,摔成骨折。

“那真是人生低谷,我想,这次是不是真该退了。这时候接到一个客户电话,以为来了生意,结果跟我嚷嚷,说我们设备有问题要换设备!挂了电话,我又大哭一顿。那段时间行业里就有人说:‘刘总的鸿运过去了,这个女人这么大岁数还折腾,折腾不出啥好事。’”

原本心灰意冷的她听到这句话,瞬间胸脯一挺,重抖擞起精神来。“我想,我偏折腾,就是撤也要在巅峰的时候撤。”她觉得老天终究还是眷顾自己,那时候,她的一个大客户打来了电话……

常年的忙碌和重压终于让刘明明付出代价,62岁,她被确诊癌症。

“我知道自己不能继续在一线了,但越是这种时候,你越需要把心思放在其他地方,不要总想着自己的病。”一年后,身体逐渐恢复。此时恰逢金光集团邀请,她向总部提出辞职。

原本双方约定三年为期,结果她在金光集团一待就是七年多,直到受了互联网的诱惑才于去年铁了心离开,“我想,自己做职业经理人这么多年了,现在换个领域自己干,也和年轻人一起玩嘛。”

她觉得相比自己熟悉的工作领域,互联网的面要宽得多。“我过去30年一直在跨国公司,知识面都在行业里。而互联网的平台这么大,能接触到各种各样的人。”

她的直播每场平均10几万人观看,这里面什么样的人都有。她要和大家保持顺畅沟通,必须多学很多东西。“我现在会看很多书,我过去在管理和领导力方面积累了很多经验,但你和别人分享经验的时候需要更系统地去表达,读书就能教会你这种表达。”

她被粉丝问及最多的问题,是关于职场上的焦虑。

“这个社会变化太快了,很多女性发现自己无缘无故就突然被甩到边上去了。还有不少女性遭遇了情感上的问题。而无法做到工作和家庭平衡,是她们的又一个困惑。她们说,‘奶奶,帮帮我吧!’”

最近的一场直播里,一名30岁的三娃妈妈向她发出了诉求:感觉自己与社会脱轨,应该怎么做?她十分干脆地给出建议:“找一份工作,一开始不要找有报酬有压力的工作,可以从义工做起,学着接触社会接触人……”

“我每天都要面对很多问题,我觉得,正是有这么多需求,倒逼我学习和成长。”刘明明说,“我这个岁数了,但感觉自己每天都在成长,我的成长要特别感谢互联网。”

(新闻晨报)