

# 不婚校长和天台上的学校 我啥也没有 但我比谁都富有

“叮……”上课铃响起，孩子们从操场向教室奔去。一位身着粉色棉衣的短发女子走在人群里，她看着孩子们，脸上露出笑容。

“余校长！”一个孩子发现了她。顿时，一阵阵清脆的呼唤声随之响起，“余校长好！”她冲大家点点头，顺势拍了拍身旁孩子的肩膀说：“跑快点，下雨了，别着凉。”

这里是位于重庆开州的凤凰小学，一所天台上的学校；她是校长余兰芬，年过70子然一身。学校，是她的家，学生，是她珍爱的孩子。



## 放弃一生挚爱，学生亦是家人

凤凰小学的位置并不显眼，从空中俯瞰才清晰可见。

学校位于开州汉丰街道大时代购物中心的天台，要爬上两层楼梯才能到达。操场、乒乓球台、文化墙、办公室、教室……这里300平方米的空间被利用得恰到好处。

这所小学创办于1989年，从10平方米的铺面到百平方米的街巷，再到如今的天台，小学经历了艰难且漫长的发展，而余兰芬，也将最美好的青春挥洒在了这片土地。

余兰芬34岁时，经朋友介绍结识了一位男士。两人恋爱两年

后准备结婚，男方提出婚后一同去四川老家生活，但当时她所开办的学校已经有几百名学生。“孩子们离不开我，我也不想让心爱的人背井离乡陪我受苦。”余兰芬狠心提出了分手。

经营学校有多苦，只有余兰芬自己知道。因为这不是一所普通的民办小学，而是专门接收“特殊”孩子的学校。学生里有上不起学的农民工子女，有被学校开除的“问题”孩子，还有肢体残疾和智力残疾的孩子。

从办学开始，余兰芬就没想过挣钱，“有钱的给点学费，没钱的免费来读”是她的办学理念。

这些年，余兰芬免费帮助的学生已达千名，她将所有积蓄都投入了学校，资助了学生。也因此，余兰芬无暇他顾，她情愿不婚，“跟我结婚要付出的代价太大了，我不想拖累任何人。”

一晃30多年过去，校园和学生填满了余兰芬的生活，几百张与学生的合影成了陪伴她度过漫漫长夜的精神支柱。她将一张张照片整齐摆放在客厅的墙上、茶几上，卧室的梳妆台上，每天都要精心整理一番。这，成了余兰芬的“强迫症”。在她看来，放弃爱情虽有遗憾，但学生的陪伴，也让她有了家一般的温暖。

## 少女之心，也是不变的初心

可能是与孩子们在一起久了，即便上了年纪，余兰芬也拥有一颗少女之心。她喜欢红色，衣服要穿红的，被子要盖红的，出门前也习惯给脸蛋涂点粉红的胭脂；她爱唱歌跳舞，会和学生一起在操场上翩翩起舞，很多学生亲切地唤她“余妈妈”。

余兰芬说，如果不是这份开朗阳光，她无法度过那些难熬的日夜。

开办学校初期欠下很多外债，1994年的冬天，她一口气还完所有欠款，身无分文，大年三十不敢回家；为防止学校的课外活动器材被偷，她曾每到深夜，就用长长的铁链将自己的手与器材绑在一起入睡。

穷、饿、累，她都经历了个遍，但相比这些，最让她难以承受的是来自他人的不理解甚至恶语相向。“很多人觉得我疯了。”这些年，余兰芬不断自我消化，一次次前往学校不远处的刘伯承同志纪念馆，用革命先辈艰苦奋斗、无私奉献的精神来激励自己、安抚自己，初心从未改变。

在教学的过程中，余兰芬也格外注重学生道德品质的培养，她所教过的学生热情主动、自信乐观、可爱大方有礼貌，看到陌生人会亲切地称呼“叔叔”“阿姨”，让人很难联想到，当中的很多人曾十分叛逆。

“余校长教会我们很多人生道理，做好事会发奖状、发礼品表扬我们，做错了事会告诉我们错在哪，教我们如何改正。对于我来说，余校长就像妈妈一样，对我们疼爱有加。”今年读九年级的谌芷涵说道。

量变产生质变，孩子的进步和成长就是最好的证明。围绕余兰芬的声音从过去的质疑变成了称赞，她的事迹传遍大街小巷。2017年，余兰芬被评为“最美巴渝·感动重庆月度人物”。

与此同时，余兰芬也收获了很多位得力干将，和她一起延续这份爱心。“我从师范毕业后就来到了这里，是余校长的爱心打动了我，让我坚持20多年。”尤素君老师说，在这里她找到了自我价值，收获了简单朴素的快乐，她觉得很值。

凤凰小学的很多学生长大后，也仍然记得这位善良的“余妈妈”。每年教师节，是余兰芬的手机最“热闹”的时候。

“敬爱的余妈妈，教师节快乐！我正在备战残疾人运动会，争取拿冠军，回报母校和老师。”这是来自一位残疾学生的短信。看完后，余兰芬久久不能平静。“看到自己的学生这么努力优秀，我越觉得坚持这件事是有意义的。”

有人唏嘘，余兰芬忙活了大半辈子，孤苦伶仃到老，啥也没落着。但她自己不这么认为，“和孩子们在一起，我收获了快乐和健康，我是世界上最大的富翁，比谁都富有！”（重庆日报）

## 梦想，从小小教室启航

“没有花香，没有树高，我是一棵无人知道的小草……”音乐课上，孩子们总会唱起这首歌。余兰芬说，小草生命力顽强，希望孩子们从这首歌中汲取力量。凤凰小学前身叫“小草学校”，正是这样的寓意。

余兰芬也是一棵历经种种磨难的“小草”。从刻苦读书考上教师，再到创办学校帮助困难孩子，她都靠着一股小草般的拼搏精神。

余兰芬幼时，父母双双因病离世，她与哥哥姐姐相依为命，生活过得十分拮据。“但衣服破了有人送，饿了有人买吃的，一次意外落水也是好心人救了我。”余兰芬说，是身边人的关心和帮助，她才能健康成长，因此她立志好好学习，长大后报答大家。

成年后，她凭借努力考进农村一所中学教书，过上了稳定的

生活，但偶然在街上看到的一幕，彻底改变了她的生活轨迹。

1989年的一天，她路过街边的擦鞋摊，看到旁边坐着一个七八岁的孩子在嗷嗷大哭，嚷着要上学。经过询问，她得知家长没钱供孩子读书，打零工挣的钱只够勉强补贴家用。“当时我就想，无论如何都要让这些农民工子女读上书。”

余兰芬做了个大胆的决定——辞职，开办学校。

她拿出自己花几年攒下的100块钱，盘下了旧城一个10平方米的门市，买了一块黑板，告诉乡亲们，只要带个桌子和板凳，孩子就可以免费来上课，认字读音啥都教。“不分年纪，不看条件，谁都可以来。”余兰芬说，开学第一天有10多个孩子来上课，一星期后，教室就已经坐不下了。

余兰芬发现，来上课的除了

上不起学的农民工子女，还有很多被其他学校开除的孩子，以及身体残疾的孩子。于是她以“小草”给学校命名，希望孩子们像小草一样，成为坚韧的“战士”。

学生人数越来越多，学校先后从门市迁到街巷，再到现在的商业街楼顶，教室也从当初的一个大班，分为了一年级到九年级9个班级，最多的时候有近900人。余兰芬将校名更改为“凤凰小学”，“希望孩子们像凤凰一样飞向蓝天。”

余兰芬曾帮助过的孩子，无一不感激她，让她印象最深的一位姓杨的女学生。

“很多年前，她才七八岁，大冬天在街上穿个拖鞋卖鸡蛋，冻得发抖。”余兰芬回忆，孩子爸爸生了病，没钱供她读书，后来，余兰芬不仅将孩子爸爸送去了医院，出了医药费，还收留她在凤凰小学免费上学。

杨同学勤奋好学，成绩一直很好，不仅高考考上了南开大学，毕业后还办了律师事务所。杨同学曾不止一次对余兰芬说，是她成就了如今的自己。为报答养育之恩，杨同学每年都会回凤凰小学看望余兰芬，带她坐游船，余兰芬生病时她也会第一时间赶回来照顾。

像杨同学一样懂事、争气的孩子不少，30多年来，凤凰小学很多学生都考上了大学，其中不乏重点本科。这让余兰芬倍感欣慰，也让她深信，“小草”能够变“凤凰”。

