## 充分征求意见 多方同向发力

# 我国多地稳步推进老旧小区改造



#### 改善居住生活条件

干净整洁的路面、错落有致的树木……在河北省保定市莲池区建华南路社区街里小区,处处洋溢着温馨的生活气息。

"之前小区环境乱,无物业管理,房前屋后违建多,下点小雨路面都积水。"建华南路社区党总支书记姜向国回忆说。该小区建于1970年,2022年列入莲池区老旧小区改造清单。保定市多次召开群众座谈会,在充分征求居民意见基础上重点在修缮小区道路、增加停车位和绿化带、改造上下水等方面下功夫。

北京市昌平区城南街道昌 盛园社区占地26公顷,40栋楼 曾被分成36个独立小院,围墙 林立。由于管理失序、私搭乱建等问题,小区曾长期成为基层治理的难点。小区居民肖春凤回忆说:"过去,我到最近的菜市场买菜需要步行20分钟。小区内别说停车位,连个坐的地方都没有。"

如今,老人们在树下打牌聊天,孩子们在游乐空间快乐奔跑,滑梯长椅、雨水花园、健身步道等一应俱全。在2023年9月举行的第二届北京城市更新论坛上,昌盛园社区老旧小区改造项目荣获北京城市更新最佳实践项目。昌平区将这一短时间、低成本、可持续的老旧小区改造模式提炼为"昌盛模式"。

银川市金凤区长城中路街 道紫园二区建于1997年,供水、 排水、供暖管线老化,住宅楼存 在冬季不保温、夏季不隔热、雨 天不隔水等问题。

"过去一到雨天我们就发愁,院子里水坑多,家里屋顶还漏水,实在是闹心。"小区居民马富安的烦心事已经得到解决。经过前期调研摸底,去年2月份,一场从里到外的翻新改造正式开始。从燃气、供水等管线管道,到住宅外墙、屋顶的保温防水设施,再到小区内绿化、照明、充电桩、健身器材等基础设施,金凤区"一楼一策"研究改造方案,令老旧小区旧貌换新颜。

#### 群众满意作为标准

老旧小区"改不改、怎么改、 改得好不好"由群众说了算。为 方便群众参与,推动改造工作高 质量开展,河北省统一制发《老 旧小区改造征求意愿表》,将基 础类、完善类、提升类等三方面 40余项改造内容细化成"菜 单",通过"线上+线下"相结合 方式为居民提供"点菜式"征求 改造内容意愿服务。

对收集的居民意见建议,由"河北老旧小区改造"微信公众号反映到属地相关部门及时核实处理,打通服务群众"最后一公里"。近年来,每个纳入改造范围的小区居民改造意愿征求率均超过85%。

"我们邀请居民代表参与改造方案制定、施工过程管理、工程质量监督、联合竣工验收等关键环节,充分听取居民意见,全程监督改造过程,建立政府统筹组织、部门协调指导、街道具体实施、社区协同推进、居民全程参与的老旧小区改造良性运行机制。"河北省住房和城乡建设厅房地产市场监管处处长徐华史说。

昌平区城南街道社区建设办公室副主任、昌盛园社区党委书记张琪告诉记者,社区建立居民议事厅,引导居民参与社区建设,引入统一管理,解决了物业管理水平不高的问题。

"我们坚持全龄友好、幸福 共享原则,将专业设计与居民点 单相结合,把座谈会、共商共治 墙、入户征集到的居民意见融入 设计方案,确保改造真正改到居 民'心坎上'。"张琪表示,随着物 业服务品质持续提升,居民逐步 养成付费享受服务的消费习 惯。过去两年,物业收费率从 10%增长至70%,实现社区治理 良性循环。

昌平区住房城乡建设委老旧小区改造专班负责人庞继业介绍说,2024年,昌平区将全面推进老旧小区改造,已立项的90个老旧小区改造项目将于年内全部实现开工。

#### 齐心协力共治共享

环境美了,管理也得跟上。 金凤区坚持在一线问计于民,将 "社区代管"转变为"居民自管" "多方共管",以连片打包"红色 物业"管理模式解决老旧小区 "小散乱"等问题。

"社区建立了食堂和活动室,我们的幸福感越来越强!"金凤区中强巷社区居民秦有福说,社区聚焦为民、便民、安民,构建起党支部、社区居委会、物业企业、业主委员会同向发力的治理新格局。

据统计,金凤区2023年共实施16个老旧小区改造项目,涉及74栋住宅楼33.32万平方米,惠及居民3535户。金凤区住房城乡建设和交通局负责人表示,将通过精准补短板、强弱项,加快消除安全隐患,实现老旧小区"里子""面子"齐提升。

以绣花功夫实现社区善治。2023年,昌平区将"昌盛模式"延伸拓展,推动街区整体环境联动更新,居民、商户、小区、商业实现融合共生,逐步形成社

会、社区、居民共创共建的新路径。

城南街道工委书记李建忠介绍,城南街道创造性将"昌盛模式"推广至介山路改造中,通过成立"商居同盟",组织商户、居民、产权方、设计公司、行政管理部门等多个主体在同一平台对话,群策群力、统一思想,将专业设计理念与商户、居民需求相呼应,实现街区立面统一风格、商户店个性化设计、居民生活需求有效满足。 (经济日报)

### 商品房也能"以旧换新"?

大范围推广还需要相关政策、方案、细则的出台

近年来,"以旧换新"业务在家电、汽车等行业纷纷开展,但是在房地产行业还不多见。近日,江阴城市发展集团有限公司发布了商品房"以旧换新"公告。对于这一较新的房屋销售模式,无锡市房地产业协会副会长兼秘书长沈洵表示,这迎合了当前市民改善型住房的需求。

3月13日,江阴城市发展集团有限公司发 布公告称:凡江阴市澄江街道及高新区(限滨 江社区、锦隆社区、双牌社区)范围内的存量普 通商品房(以不动产权证为准)均可申请置换 江阴城市发展集团分批次推出的在售商品房; ·套或多套存量商品房可置换一套在售商品 房,且存量商品房置换总价不得高于所购在售 商品房总价的60%;存量商品房不动产权证上 登记的车位或车库,可用于等量置换在售商品 房项目车位。据悉,本次"以旧换新"报名名额 限100名,报名时间为2024年3月15日9时至 2024年5月31日17时,若名额已满,则报名提 前结束。首批次"以旧换新"在售商品房项目 为东翎府(东翎雅苑)。东翎府营销中心工作 人员告诉记者,存量商品房应具有独立不动产 权证,且产权清晰,置换申请人前往指定地点 办理报名手续并填写申请表时需携带身份证、 户口簿、存量商品房不动产权证。经江阴城市 发展集团审核通过的符合置换条件的存量商 品房,置换申请人可就"以旧换新"业务进行线 下预约,并根据"以旧换新"业务需要提交和签 署相关文书。

记者了解到,早在2017年底,耘林生命公 寓就曾推出房屋"以旧换新",吸引了向往抱团 养老老年人的关注。当时活动置换的房屋数 量全年控制在20套内。一些老人通过活动看 中了新房,将旧房交给耘林生命公寓"收购", 通过评估机构成交后,支付新房剩余的差价, 减少了很多原先需要亲力亲为的复杂程序,对 精力不济的老年人很友好。据不完全统计,全 国目前已有包括无锡在内的近20个城市开启 了房产"以旧换新"。各地房产"以旧换新"主 要分为两种模式:一种是房企或者房企寻找的 第三方接手购房者的旧房,购房者补上旧房与 新房的差价即可获得一套新房;另一种是购房 者确定好新房房源后,向房企交纳定金锁定意 向房源,中介挂牌购房者的旧房,开发商给予 购房者一定期限,期限内若旧房卖出,双方的 购房合同生效,反之开发商则退还购房者定

沈洵表示,商品房"以旧换新",对于提升楼市活跃度,支持市民改善型购房需求,提高居住品质,盘活存量节约资源,加速商品房去化是有积极意义的,值得推广。但是,由于房屋价值动辄百万元,其"以旧换新"比起家电、汽车等物,考虑因素、操作难度要大很多,特别是旧房的最终作价、供置换的新房选择面等方面,对能否畅通一二手房的成交链,起到至关重要的作用。因此,目前房屋"以旧换新",无论是从房企的数量还是置换的套数上,均停留在小打小闹层面。如果要在更大范围推广,还需要相关政策、方案、细则的出台。

贝壳找房经纪人指出,对于地段好、位置 佳的热销旧房,房东自行出售,可能能卖更高 的价格,根本不需要用来换新房;而对于一些 不好卖的旧房,开发商开出的价格可能比较 低,无法和置换者达成一致,或者等第三方出 售,可能无法在短期内成交。这些因素也同样 制约房屋"以旧换新"最终落地。

(卫文)