

一切为了抗疫的胜利

上汽大通无锡工厂突击生产负压救护车的故事

这是特殊时期的“特殊任务”，在短短的十天里，上汽大通无锡工厂完成了60辆负压救护车的突击制造，并将其安全送到武汉抗疫一线。在我们已经取得抗击新冠肺炎重大战略成果的今天，回忆那紧张的经历让人既是感动、更添自豪。

“不可能完成的任务”

2020年春节临近的时候，上汽大通无锡工厂里依然一片忙碌，200台军用救护车改装的订单即将完成。上汽大通副总经理、无锡申联专用汽车公司总经理徐鸿毅当时正在无锡申联进行巡视，1月22日这天，他突然接到上海总部的电话，国家工业和信息化部正向公司咨询，能不能制造一批负压救护车。“行，我们有经验！”之前，无锡申联曾专门为青岛肺科医院改装过3辆负压救护车。

23日原本是员工们节前最后一天上班的日子，就在这天深夜，国家工信部、上

汽集团、上汽大通联合召开了电话会议，工信部下达了大通应尽快复工复产的“作战指令”和“特殊订单”——要求上汽大通在2月5日前，完成60辆负压救护车的生产。作为圈内人，当然知道这项任务的艰巨，要知道2019年全国负压救护车才生产了50辆，整个产业链涉及的零部件近1万个。可现在，春节+疫情，要在这么短的时间里完成，真有一种“不可能完成的任务”的感觉。但作为有担当的国有企业，此时不上更待何时。



“救命任务”必须“坚决完成”

1月24日，除夕。早上七点半，徐鸿毅召集大通申联改装业务全体中层干部电话会议，电话中不时会传来汽车导航的语音，许多人这时已经在回家与亲人团聚的路上了。这是必须完成的“救命任务”，重责大任、不容有失！徐鸿毅果断下达了“大年初一复工复产”的命令。

上汽大通无锡分公司如同一部重启的机器，在“快进键”下高速运转起来——人员召回、生产计划排布、物料供应评估、后勤保障、疫情防控准备等等全面铺开……

这家企业有一多半职工在外地，上海、江

苏、安徽、湖北等地都有。“集结号”下，大家毫不迟疑、毫不畏惧地赶奔回厂。25日大年初一，各部门主要负责人100%返岗，迅速部署和协调工作，20%的车间工位当天恢复生产。年初二，无锡申联党支部25名党员100%返岗，其中包括一位3月份即将退休的老党员，“一个党员一面旗，困难面前我先行”。当天返厂职工逾百名，超过了总人数的95%。到了年初三，无锡申联的140多名职工除个别家在湖北的，都返回了自己的岗位。无锡本部各部室无条件支持、后勤人员全部到位，一时间汇集“战斗人马”400多号。

“早一分钟交付，就能早一分钟救人”

武汉在焦急等待着这批救护车。根据工信部的指令，2月5日雷神山医院启用时，要先送一批车辆赶到，为该院转运病人。2月4日，首批5辆负压救护车星夜兼程出发，经10个小时连续行驶，顺利抵达武汉交接点，次日准时出现在雷神山医院。负压救护车上“为湖北加油 感谢社会爱心支持”的红色大字分外鲜艳。

2月5日，第二批30辆负压救护车飞驰武汉。6日，60辆负压救护车顶风冒雨，分批全部交付，入列抗疫一线。

首批任务完成，更重担子又压了上来。2月6日，大通公司又收到国务院医疗物资保障组发来追加80台负压救护车的通知，仍然是10天时间。所有人未作任何休整，工厂车间日夜赶工，不曾停歇。

大事面前显担当，难事面前见本色。在库存告罄、物料不足、工人疲惫的情况下，大通人弘扬“四千四万”精神，发挥着工人阶级主人翁作用，在巨大的精神力量支撑下，不间断连续作战，到4月份按要求保质保量完成了500多辆负压救护车的改制和发运。截至目前，已生产近1000台负压救护车，发往武汉及湖北各城市。负压救护车生产一战成名，让上汽大通声名远播。

国务院、武汉市政府、无锡市政府先后给上汽大通发来感谢信，对大通在举国抗疫中的卓越表现及贡献表示感谢。

“特殊任务”迸发出“无锡制造”“中国制造”的巨大能量，汇集成疫情防控、经济发展“双胜利”的动人篇章和英雄赞歌。成百上千辆负压救护车滚滚向前的车辙，留下了无锡企业在战疫中的特殊足迹。

（胡建琛）

创造奇迹的“无锡速度”

负压救护车不同于普通车辆，要经过基型车生产、改装两大步骤，基型车生产要2周，负压救护车改装牵涉到布线、电气、内饰安装、发泡保温处理、医疗设备安装、负压设施安装等复杂环节，也要2周。而今原本30天的生产周期，硬被压缩到了10天。全厂紧急动员，实施倒排时间、“挂图作战”。

基型车生产来不及了，经请示总部，把已经入库尚未交付客户的车辆先用上，拆掉车上已安装的座椅、内饰再进行改装，拆一辆送车间改装一辆，流水作业。改装技术方案设计是操作的关键，医疗平台工程师陈园园，去年底已经为军用救护车项目奔波了40多天，家里还有出生不久的婴儿，春节前刚回到安徽老家，得知公司接到负压救护车生产的紧急任务，不假思索年初二一早就乘上了返锡的高铁，出站后拎着行李箱直奔公司，当夜就完成了总体方案。

要在10天内完成任务，就需要在各个环节进行大幅度的压缩和优化，最大的难题是在各地封路、物流“停摆”、外来人员需要隔离的情况下完成特殊设备、物料的采购。改装所需零件134种，涉及100多家供应商，负责联系的调度员都急哭了。通过工信部、省工信厅、惠山区政府发函协调和“接力运输”，千方百计解决困难。大年三十，采购工程师陈旭联系的供应商没法送货，他就自己开着私家车赶到扬州，装上物料再拉回来。关键的负压隔离舱无法找到配送物流，公司就自己



派车往返近2000公里，连夜驱车天津运回，来一套马上安装一套。

忙碌的装配车间更如同“赛场”，职工们年初一复工后，平均每天上1.5个班、工作12小时以上，一班不够开二班、三班，许多人甚至就睡在办公室、汽车里，半夜物料运到后，冷水洗把脸又上了工位。市劳模、制造中心主任徐宁提出“零零一”的承诺：确保新冠肺炎“零”感染、产品质量“零”缺陷、“一”定准时交付。装配工段长韩有明妻子生病卧床，他嘱托读高中的女儿照顾，自己则吃住都在厂里。全体职工就是这样以忘我的精神和全身心的付出，在创造着一项“无锡速度”。

