

马自雄：深耕民办教育的引路者

紧抓教育质量 办好家长满意的教育



“我们处于一个好时代，教育要敢于想、敢于做。”多年来，无锡金桥教育集团董事长马自雄潜心深耕民办教育，在他看来我国的民办教育还大有可为。2000年3月，无锡金桥双语实验学校创办。过去20年的民办教育路如何走过？未来该如何走得更好？在金桥教育迎来二十周年之际，马自雄给出了自己的答卷。

回望20年：教育质量成学校品牌

2002年，无锡金桥双语实验学校河埭校区设立，共6个年级19个班级。2011年，河埭校区整体入驻约12公里外的太湖新城。全校搬迁是一个大工程，必然引起家长反对。“现有教师一个不变和6年校车免费接送是我给所有家长的承诺，此外，学校老师会上门家访3次以上。”马自雄回忆到，前期工作做到位，校区搬迁也较为顺利，学生中没有出现因迁校退学的情况。

目前，金桥教育集团共有3所九年一贯制学校和3家幼儿园和2所培训学校。今年5月，江阴青阳镇人民政府与无锡金桥教育集团签署合作办学框架协议，将在青阳镇创办无锡青阳金桥实验幼儿园和无锡青阳金桥实验学校（暂定名），选派优秀校长、骨干教师参与办学，该校已经动工。此外，无锡鸿山金桥实验学校和鸿山金桥实验幼儿园（暂定名）即将签约；宜兴校区也已纳入金桥教育集团的规划蓝图。

民办教育的优势在何处？在马自雄看来，与公办学校相比民办学校胜在机制，自主空间大，学校办学就更具灵

活性与个性。他还提到，对民办学校而言，最重要的是特色鲜明。“民办学校为家长提供的是选择性教育，若是无特色就没有被家长选中的可能。”马自雄说，20年发展中，教育质量已经成为金桥办学的最大特色。近年从金桥走出去的学生正反映着这一点。“学生对于人生有着自己的思考，如将来要达到怎样的学习状态、去哪里学、成为怎样的人等，金桥赋予了这些学生继续发展的动力。此外，学生英语优秀并且敢于与老师探讨问题，体现了他们的学习能力与交往能力。”

良好的兴趣爱好会影响孩子的半世人生。“小时候是兴趣，长大了是爱好，成年了是职业，进一步转变为事业，这是一个一脉相承的过程。”马自雄说，从幼儿园到初中的13年里，金桥学生要完成20个实验、读50本好书、学习30首中外名曲、与30位成功人士交流，这构成了国家课程外以兴趣爱好为导向的第二教育系列。“学习、思考、研究、语言、耐挫、交流、规划和实践，学生通过第二教育系列的学习能够得到8种能力的锻炼，受益终生。”

展望未来20年：办好让家长满意的教育

面对社会关注的“公民同招”问题，马自雄剖析了金桥的“过去”与“现在”不同教育目标。“把学校办成未来英才成长的摇篮”是金桥20年来的教育目标，“公民同招”的到来则促使学校将英才教育向大众化教育转变。马自雄坦言，如今入学的学生基础与学习条件不一，教育需要教师从各班实际情况出发做出改变。“让‘没有希望’的学生有希望，让有希望的学生大有希望。让一般的学生不一般，让不一般的学生有大发展。”马自雄表示，三类学生只要受到良好教育同样有迈入一类行列的可能。学校不做教育分流，在教育平等的条件下，给予部分基础薄弱的学生适应时间。

展望未来20年，无条件紧抓教学质量是金桥教育集团不变的坚持。“孩子天天在成长，教育要对他们的终身负责。”马自雄表示，他们把第一教育系列做好，把第二教育系列探索好、走好。师资队伍是教学质量的核心，面临着机遇与挑战。“师资竞争压力增大的同时，社会日益开放与年轻化。过去孩子大

学毕业要人民办学校工作，家中都需再三考虑。如今社会进步，越来越多的青年教师成为教学主力。”马自雄说，今年惠山金桥中考成绩优异，毕业班教师平均年龄仅32岁。“把钱用在刀刃上，这个‘刀刃’不是学校的硬件，而是身为‘软件’的教师，为教师与员工制定更优的工资体系是未来工作的重点之一。”除了关注收入，马自雄还考虑到教师长久发展的问题。幼儿园男幼师40岁以后不被孩子们喜欢了怎么办？接下来的十多年去哪里？马自雄告诉记者，他们要求男幼师平时注重1门学科的进修，研读教材。“幼师保质期”过后便能申请到小学一二年级任教，他们有较强的亲和力，与学生能更好地沟通。

“教育是服务”的办学理念始终体现在金桥的办学实践中。“老师是教育服务的提供者，学生是接受者，学校是施教场所。老师有意无意中培养学生的自主性，让他们成为教育主体。”马自雄说，“未来金桥要继续办好让家长和学生满意的教育。”

（杨涵）

【简讯】

赞！我市12所学校获评先进单位，这项工作表现突出……

日前，2020无锡国际友人文化周画上圆满句号

活动期间，评出了12家无锡市建设国际友好学校先进单位

名单如下：

江南大学

无锡职业技术学院

江苏省天一中学

江苏省锡山高级中学

江苏省南菁高级中学实验学校

江苏省宜兴中学

无锡汽车工程高等职业技术学校

无锡市新城中学

无锡市市北高级中学

无锡市连元街小学

无锡市育红小学

无锡市新吴区旺庄实验小学

近年来，我市助推国际友好学校工作成效显著，截至去年年底，已有约150所中小学与境外300多所学校开展交流合作。



全省首批！无锡3个名师工作室上榜！

优秀教师的专业成长离不开名师的引领，名师工作室是名师发展的摇篮。日前，江苏省教育厅在官网公布了首批江苏省中小学网络名师工作室名单，无锡3个工作室上榜！

名单如下（无锡）：

顾军网络名师工作室

学科或研究方向：

物联网

工作室领衔教师所在单位：

无锡市教育信息化管理服务中心

赵国防网络名师工作室

学科或研究方向：

数学

工作室领衔教师所在单位：无锡市通德桥实验小学

张增光网络名师工作室

学科或研究方向：

语文

工作室领衔教师所在单位：无锡市梅里中学

接下来，网络名师工作室领衔教师，将认真做好工作室的建设和管理工作，聚焦课程与课堂教学改革，推进信息技术与教育教学的深度融合。

（无锡教育）

> 收藏 <

10月考试月历来啦

考试
2020年全国成人高校招生统一考试
考试时间：10月24日—25日

全省义务教育学生学业质量监测
考试时间：2020年10月29日（初定）

2020年下半年中小学教师资格考笔试
考试时间：10月31日

报名
2021年全国硕士研究生招生考试
报名时间：
10月10日—31日（9:00—22:00）

其他
全省第八次义务教育学生学业质量监测
考试时间：
10月下旬
（江苏招生考试）