上一期"了不起的无锡儿科医生" 我们和无锡市儿童医院内分泌科徐旭 主任畅聊了不少相关专业新知,本期 我们请到了无锡市儿童医院副院长葛 焕青,聊聊进入"十四五"时期无锡市 儿童医院的未来规划。

引凤更要养凤 补短更要填缺

让无锡有更多的 优秀儿科医生



人物对照

在剧中,童馨医院被 设定为上海顶尖儿童医院。

现实中,无锡市儿童 医院也很受锡城家长关注。



大数据

受疫情的影响,今年儿童医院的 接诊数量发生了"微妙"的变化。

1-11月份,无锡市儿童医院的 接诊量完成了73万人次,比去年同期 下降34.7%。为什么门诊接诊量会 显著下降?口罩不仅防了新冠,还把 其他的呼吸道传染病也防住了。

相对大幅下降的门急诊量,住 院、手术这样的"刚需"似乎受影响要 小一些。"手术的需求跟往年差不 多!"1-11月份无锡市儿童医院共做 了4800多台,仅比去年同期下降了

在葛焕青看来,通过大数据的 分析发现,以前排在住院前十位的 病种几乎都是以呼吸道为主,而现在 感染性疾病的接诊量下来了,但内分 泌科的病人明显比去年多。他表示, 目前医院管理层随时关注着数据的 动态变化,相关临床科室和职能部 门也正对疾病谱进行研究分析。 一步会根据研究结果对内部医疗资 源讲行重新匹配和调整,以便为无 锡儿童提供更加优质的医疗服务。



聊天记录

如何缓解儿童看病难?如何"锡"引到更多优秀儿科医生? 医疗服务水平怎样更上台阶? 葛焕青副院长在聊天式采访中作了回应-

江苏省目前有5家三级儿童专 科医院,分布于南京、苏州、无锡、常 州和徐州。其中,南京和苏州的儿童 医院都是老牌医院,在国内都享有一 定的知名度。

"金眼科、银外科, 千万别干小儿 科。"医生间流传的这句调侃之语揭示 了无数儿科医生的艰辛。葛焕青坦 言,因为劳动强度大,收入不及同类其 他专业的医生,医院引进儿科医生的 难度确实不小。

一组数据足以说明儿科医生的劳 动强度之大:三年前,无锡市儿童医院 年门急诊量突破110万,职工的人均 年接诊量达600多人次,位列全省三 级医院(含综合医院、专科医院)之

一座医院要提档升级,除了人才 培养外,离不开专科建设和医疗技术 的进步。据介绍,目前,儿童医院共有 32个临床科室。其中,呼吸科、普外科 以及新生儿科是省级临床重点专科, 急诊科、消化内科、血液肿瘤科、心内 科、儿童保健科以及骨科等6个专科为 市级临床重点专科。

葛焕青透露说,目前消化内科也

分管医保的葛院长喜欢研究数 据,他从医保转出去的病人"大数 据"分析发现,心胸外科和神经外科 是两大转诊最多的科室,而这也正 是医院的专科短板。在他看来,这 是很有指导性的,医保病人转出去 越多的科室,越有提升的空间。这 也正是该院"十四五"期间专科建设

在家长们看来,儿童医院的床位 似乎永远都不够。受场地制约,该院 的床位原本只有350张。今年在市人 民医院的支持下,儿童医院通过自身 挖潜,床位增加到了500张,极大提高 了医疗服务能力。

无锡市人民医院的ECMO技术 目前在全国排前三位。今年起,儿童

无锡市儿童医院成立于2000年 6月1日,今年正好是20周年。目 前,无锡市儿童医院共有儿科医生 319名,其中女医生占到66%。"目前 有90后儿科医生115名。"葛焕青副

院长告诉记者,该院的儿科医生年龄 结构也呈现"年轻化"。30岁以下的 医生占比 66%, 40 岁以下的有 77%。其中,研究生及以上学历占 63% ^

逐年减少人均接诊量,提升整体诊疗水平

90 后儿科医生悄然"接班", 占比超 1/3

首。去年门接诊量达到了124万人 次,创下历史新高。在省内5家三级儿 童专科医院排名中仅次于南京、苏州 儿童医院, 位列第三

如何通过揽才留才增加"人手", 减轻儿科医生的劳动强度? 葛焕青表 示,"筑巢引凤"与"养凤"缺一不可。 近几年,医院管理层在这方面做了大 量的工作,该院的医务工作人员比三 年前增加了150人,人均工作强度逐 年下降。而这也意味着,在无锡市儿

童医院可以享受到更加优质的服务。 他说,除了千方百计把优秀人才引进 来,近几年为了把现有人才培养好,医 院接连出台了多项政策鼓励在职医务 人员提升学历和水平。比如与上海复 旦儿科医院建立协作医院,借助该院 强大的医疗平台提升医院的整体诊疗 水平;出台了多项激励政策鼓励在职 医生外出进修。"都是带薪进修,基本 不影响收入!"进修时间短则两三个 月,长的可达一年以上。

打造专科群"塔尖": 儿科区域医疗中心

已接受了江苏省卫健委的现场评审并 已公示,有望成为该院第四个省级临 床重点专科。值得一提的是,经过20 年的努力,该院不仅创建了在省内负 有盛名的省级救治中心——新生儿危 重症救治中心,还拥有一个"科教强 卫"的省级儿科学创新团队。

"对于无锡这样一个快速发展的 城市来说,这些还远远不够!"他表

示,"十四五"期间,无锡市儿童医院 争创成为全省一流的三级甲等儿童 专科医院,打造一个"金字塔"式的专 科群,目前正在推进建设的区域儿科 医疗中心就是未来的"塔尖"。未来 段时间内,将"主攻"三大能力的提 升:提高危急重诊的医疗救治能力、 外科手术能力以及疑难复杂疾病的 诊治等能力。

未来将增设营养科、病理科多个全新专科

的主攻方向。

无锡市儿童医院是南京市儿童 医院牵头的江苏省儿科专科联盟副 理事长单位,最近两年,无锡与该院 心胸外科团队展开合作。该团队的 学科带头人莫绪明副院长是全国儿 科心胸外科学组组长,是国内很有影 响力的儿科专家。今年起,该团队定

期到无锡开设心胸外科门诊。

接下来,不仅要补上心胸外科、 神经外科的"短板",更要把医院空 白的"缺板"填上。目前,该院还未 开设营养科、病理科等专科,未来几 年都要努力补上。要让无锡及周边 地区的儿童,得了病后在"家门口" 就能解决。

明年一季度有望成为"互联网医院"

医院针对儿童危急重症的抢救也展开 了ECMO救治技术。此外,根据"内 科要外科化、外科要腔镜化"的最新趋 势,该院逐步开设了心脏介入手术、儿 外科腔镜手术。

"不少市民希望在家通过互联网 就能看病!"葛焕青表示,今年该院正 努力建设互联网医院。互联网医院

主要针对一些慢性疾病、复诊病人 等,解决了诊前"预检分诊"的压力, 患者在家可以通过互联网提前咨 询。眼下,无锡市儿童医院有关互联 网医院的基础工作已全部到位,预计 明年一季度"互联网医院"有望在该 院挂牌。

(晚报记者 袁晓岚 受访者供图)