

科技之光点燃企业创新梦想

记无锡市劳动模范马建平

今年51岁的马建平，拥有材料学博士学位，现任江苏索力得新材料集团有限公司副总经理、技术研发总工程师。

自2019年5月作为高级人才引进公司后，承担和参与了多项省部级科研项目，在纤维新材料工程技术领域取得突出的技术成就，对推动产业升级和企业技术进步、提高产品品质、提升企业综合竞争力做出了重大贡献，于2021年获得“无锡市劳动模范”称号。



团队建设能力优异

位于宜兴市新城镇的江苏索力得新材料集团有限公司成立于2015年。作为一家新成立的企业，成立之初从行业中招募引进了大批专业技术人才，与母公司派遣的班子成员，在文化融合、管理磨合、管理统一上存在一定的差异，同时因生产经验不足、技术不够成熟等因素，带来了生产指标持续徘徊的情况。种种困难，给公司早日达成战略目标蒙上了重重阴影。

马建平接手后，大胆改组组织架构，构建虚拟集团架构，明确索力得功能定

位，持续为组织赋能。实施新的组织架构后，索力得新材料集团进一步明确了自己的战略定位：坚持品牌战略、科技战略和国际化战略，以科研为支撑，以创新为动力，为各行业提供材料、应用和工程解决方案。根据新的组织架构，公司实施生产管理技术和研发技术两步走的管理策略，保持了相对独立性，进一步明确了自己的发展方向，组织焕发了新的活力。

企业实施文化引领，增进人文关怀、增强文化认同感、增强团队凝聚力。他通过定期举办管

理、技术人员交流会，实施高层定期关怀制度，对新人开展好“三个一”（领导陪同一顿饭、领导讲授一堂课、师带徒关怀一周跟踪活动），对高层次管理、技术人员实施柔性休假制度等措施，增强了团队凝聚力。“先做人、后做事”的文化和“人为重、事为先”的文化得到了双向尊重，使新老职工间的隔阂缝隙得到了持续缩小，整体团队氛围持续改善，生产指标开始有了持续提升的提升。产品AA率从原来的91%左右提升到了96%以上，生产效率从95%提高到97%以上。

创新研发能力突出

马建平在工作中非常注重科技开发和创新，在集团公司的领导下，他从多个方面开展了技术创新。

论文论著方面：近几年他在Macromolecules、Asia-Pacific Journal of Chemical Engineering和《合成纤维工业》等专业期刊上发表论文13篇，其中2018年发表于顶级高分子学术刊物Macromolecules上的一篇文章，2019年获得中国化纤工业协会·恒逸基金优秀

学术论文一等奖。

他取得授权发明专利9项、实用新型5项。作为聚酯纤维分技术委员会委员，全国浸胶骨架材料分技术委员会委员，以及浙江省纺织品标准化委员，马建平参与多项专业技术标准起草审核等标准化工作。以第一起草人发布两项团体标准：抗芯吸涤纶工业丝、工布用高强低伸涤纶工业长丝。

2014年他作为项目主要成员，获得浙江省科

学技术发明一等奖，2017年获得中国化纤工业协会首届“优秀工程师”奖。他参与的高效能熔融缩聚制备高黏聚酯熔体的基础研究，列入2014年国家973计划专项。他主持的柔性化多重复合功能涤纶工业丝的研发，是2020年中国纺织工业联合会科技指导性项目。主持的有色复合多功能涤纶工业丝的研发，获2019年宜兴市“陶都英才”科技创新人才项目。

技术创新成果转化显著

马建平同志加入公司后，主要职责是解决生产技术中的实际问题，他致力于低收缩品种质量提升，通过技术攻关，彻底解决油污丝和内层毛丝的质量问题，进而打开了高端市场，年增加效益1800万元。他致力于高强产品内在品质提升，改善了强度不均匀率，从而满足高端织带等产业用纺织品的应用，拓宽应用领域，年增加效益1500万元。以上创新措施充分保证了公司

在2020年突发疫情情况下的稳健经营，并实现了逆势业绩增长。

在马建平的牵头下，公司正式加盟全国第13个国家级创新中心和江苏省首个国家级创新中心——国家先进功能纤维创新中心（江苏新视界先进功能纤维创新中心），与浙江理工大学合作成立了陈文兴院士产业用纤维创新中心，为提升公司在行业中的硬实力打下了坚实的基础。

科研能力持续取得新的突破。马建平成功入选陶都英才——科技创新人才，成为无锡工信领域新材料专家、无锡市有突出贡献的中青年专家。目前公司获得发明专利授权4项，实用新型专利授权9项。获得多项权威机构出具的管理体系认证证书，通过了ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系等国际认证。

（侯体生 王永君）

小元件里造乾坤

江阴“南闸工匠”安科瑞互感器研发中心孟国飞风采

孟国飞自小便是“好奇宝宝”，爱研究、善动脑，尤其喜欢折腾电子设备。长大了更是满脑子“十万个为什么”，对电器知识的强烈兴趣深深地影响了他的求学之

路，引领了他的寻梦之旅。

高考时，他主修测控技术与仪器专业。大学毕业后，决意将专业变成职业，2013年入职江阴南闸的江苏安科瑞电器制造有限公司。

躬耕小天地，结出累累硕果

安科瑞公司是一家为企业微电网提供能效管理和用电安全解决方案的高科技企业，主要生产用户端智能化电力设备。孟国飞入职的第一个职务是技术员，负责互感器生产事务，积累互感器生产研发经验。专业对口、兴趣相契，这让“技术控”的他有了一种将士闻令的兴奋，至此与互感器结上了不解之缘。他将自己定位为“匠人”，勉励自己要像手工匠人一样雕琢技艺、精致产

品，誓要在互感器这个领域里找出乾坤大法。9年转瞬即逝，他深潜在这方小天地里，以过硬的专业功底，艰辛钻研，厚积薄发，结出累累硕果，主持了公司导轨式电流互感器、空压机专用电流互感器、环网柜用电流互感器、测量保护一体式电流互感器等四项技术创新，成功申报实用新型专利6项、外观专利4项，申请发明专利1项。多次被评为公司的优秀科技人员、开发能手、先进工作者。

攻坚克难，突破创新显成效

电流互感器是个简单的电磁元器件，在电路测量中主要起着电流变换和电气隔离的作用，在安科瑞的主打产品——精密电源柜中，有大量的微型电流互感器。孟国飞的工作，主要就是负责这些元器件的生产过程以及下游机柜装配中存在问题。他将其归结为四类，即：安装不便，传统安装采用底板螺钉固定，需要在安装板上钻孔，费时费力；占用柜体空间较大，而配电列头柜本身空间有限，大量的互感器挤占了有限的空间，不利于整体空间的优化布局；互感器的二次引出线与互感器本体直接相连，难以根据现场情况灵活调整引线长度；二次绕匝数较多，二次开路时开路电压高，容易对设备和人身安全造成危害。

本着先局部、后系统的思路，他逐条探索改进路径。针对安装困难问题，他创新提出导轨式安装理念；针对节约机柜空间要求，他提出改进互感器的组合方式，优化排列方式；针对二次引出线与本体直接相连问题，他

考虑引入插拔端子方式；针对二次开路时开路电压高问题，他设计用并联瞬态二极管的方式来抑制过高压。

思路有了，接下来便是要解决技术问题。从单个问题的改进设计、样品打磨到所有问题改进措施、技术路径的系统集成。经过整整两年的摸索，推翻了无数个失败方案，收获了N多个失败样品。他在与一线生产工人聊天中寻找灵感，与用户攀谈中了解需求，在熬过了无数个日夜、经历了无数次的试验后，成功终于来临。2015年5月，他的导轨式电流互感器终于成功通过测试，达到预期效果并开始定型量产。目前，导轨式电流互感器已在上海、苏州、深圳、天津、济南、西安、北京等地的通信机房及数据中心终端配电系统中得到广泛应用。

小小互感器，考验真功夫，锻炼真性情。经此一役，孟国飞更加坚定了技术创新的信心与决心，他坦言，小器件里有大乾坤。他会一如既往地潜心钻研，在技术创新的大道上驰而不息。（贡志强）

