时刻关注老人最核心需求

"小城,小城,给伯伯跳支舞。"话音刚落,小城便 扭动起腰肢,跳起舞来。张伯伯边欣赏边录视频。 几步远的小怡,正在充电"休息",它能按照设定好的 路线,自己上楼打扫卫生。张伯伯散步时遇到过勤

劳的小怡,还和小怡一起乘过电梯。 小城和小怡是城怡养护院的两个机器人,一 负责娱乐,一个负责消毒保洁。这家位于上海市普 陀区的养老院去年5月正式运营,为民政部门力推 的智慧养老院,通过打造"从入院到离院"的全周期 智慧服务体系,强化数字赋能,提升养老"新能级"。

这两年,类似这样主打"智能化"的养老院在上海越 来越多。截至目前,全市已有36家基本完成建设任务。

智慧养老院到底有多"智慧"? 入院老人的多样 化需求能否满足?记者实地探院。



隐秘的角落少了

智慧养老院与传统养老院的差 异,从进门那一刻起,就能体验到。

在上海市第四社会福利院门口,来 给记者"开门"的,不是工作人员,而是 一台仪器。在网上预约的访客,只需对 着仪器扫一下脸即可。

"有点像是到了银行大厅,第一步 '取号'"。市民刘先生准备探望80多 岁的母亲,扫脸取号后,便直接前往母 亲所住的楼层。另一位家属来拿医保 卡,原来要跑到后排院楼,现在只需等 在门口,不一会儿,就有人送来医保卡。

如果说,门禁是智慧养老院的"门 户",那么,中控中心则是智慧养老院的 "中枢",相当于"大脑"。院内所有公共 部位的实时场景,在中控中心的屏幕上 都一览无余。记者探访发现,这几乎是 所有智慧养老院的标配。

"传统养老院也有监控,但没有装 那么多摄像头,留下不少死角。智慧 养老院公共区域所有楼层24小时都有 监控。"位于长宁区的万宏悦馨养老院 相关负责人李栋云说。

记者了解到,大部分摄像资料保 存30天,有的45天,最长可以保留3 一位家属对此颇有感触:"了解 到所有公共部位都不留死角,没有'隐 秘的角落',我才放心让80岁的老母亲 住进来。"

在市第四社会福利院,认知障碍老 人的胸前佩戴着一个布艺香囊,这其实 是一套蓝牙定位系统,胸牌正面记录了 老人姓名等信息,背面嵌入定位系统,实 现自动定位及报警。为确保老人安全, 室外广场还圈出一片安全区域,一旦老 人越界,离开这个区域,后台工作人员就 会从平台上看到走失预警信号。

万宏悦馨养老院也划定了类似的 电子围栏,通过自动定位,来辨别老人 的行动范围,一旦他们离开安全区域, 平台就会发出警示,以实施特别保护。

对高龄老人来说,摔跤更是"不可 承受之痛",几乎每个智慧养老院的电 子设备对此都下足功夫。第四福利院 有一个巡逻机器人,一旦探测到老人 跌倒,第一时间发出警报。

"以前老人防摔倒,一般会戴着智 能手环,但感应性不是很好,护理员搀 扶老人时也容易发生误报,有的老人 还不愿意戴手环,觉得自己像戴着'电 子手铐'。"李栋云说,现在的AI设备优化升级了,实施24小时无时不在的监 护,能够辅助捕捉到老人跌倒意外的 发生,而在AI护佑下的老人是"无感" 的。

护理员"减负"

"以前交接班时,都是口头大 致性的描述,现在所有的照护行为 都有数据留存。"此前在医院工作 的"95后"王敏萱,如今是城怡养 护院的楼组长,老人们亲切叫她 "萱萱"

智能化管理之后,工作台上堆 积如山的文件不见了,护理员普遍 感到"减负","当然减的不是工作 量,减的是工作交接和任务配单的 沟通成本,这样护理人员可以把更 多精力放在老人的照护上。"王敏萱 说。

这一点,"80后"护理员周梁燕 深有感触:此前她在第四福利院的 老院工作,"以前都是手工记录,每 天在这方面要花不少时间精力,有 时候忙于照护老人,可能就忘了记 录,交接者未必能够了解之前的情 况"

在市第四社会福利院,30多位

重度失能老人拥有专属的"翻身 卡"。每隔多少小时翻了一次身、往 左还是往右翻,此类细节统统记录 在"数据大脑",护理员不必重复询 问老人或前一班护理员。"如果要为 老人翻四次身,而护理员只翻了两 次,智能设备就会发出提醒,以防止 有人遗忘、偷懒或是应付了事。"

智慧养老院基本上都配备了智 能床垫,可以实时采集老人的体 温、血压、心率、血氧等数据,并对 异常状况实时预警,比如老人上 厕所如果20分钟没有回到床位, 就会发出警报。如果这位老人的 报警次数高于平均数,说明这位 老人要加大护理等级。

记者也注意到,沪上这些智慧 养老院的运营时间尚不长,目前处 于数据积累的阶段,要让数据发挥 出更大效能,需要把老人的其他基 础数据都打通。比如,通过与餐饮

数据的交叉分析,可以帮助为老人 制定个性护理方案,自动计算老人 每日营养摄入、关联忌口、特殊餐 食等。老人能够第一时间了解摄入 的营养参数,营养师也根据"大数 据"调整老年人食谱,做到均衡膳 食与健康膳食。

数据的打通还包括与外部资源 的对接,几乎每家智慧养老院都有 互联网就医服务项目。比如城怡养 护院与仁济医院合作打造"云诊 室",在养老院里配备便携式一体 机检测设备,可对老年人体温、血 压、心率、血氧等健康指标一键监 测,并将自动记录、上传相关数 据。云诊室还配有健康云问诊设 备,老人可以在工作人员的协助下 远程挂号、线上复诊、线上配药、云 问诊等,有效减轻家属的就医负担, 也让老人不出院门就能给专家会

关键是用户需求

城怡养护院有跳舞机器人、保洁 机器人,第四社会福利院则有下棋机 器人、送餐机器人,这些酷炫的AI机 器人,为院里老人增添了沉浸式的科 技感。不过在实地探访中,引起记者 兴趣的倒是几样看起来平平无奇的 智能设备。

一个是智能呼叫器。护理员周 梁燕给记者出示戴在手腕上的一块 "手表","老人一按铃,我的手表就 会响,显示哪一床的老人在呼叫,我 会赶过去查看。"

在传统养老院,老人如果感到 不适,会起身按铃呼叫。铃声响起 后,几乎整条走廊里都听得见,夜晚 会吵醒其他老人。周梁燕戴的"手 表"就解决了这个困扰,老人打铃之 后,只有值班护理员听得见声音,整 个走廊里都很安静,其他老人不再 被打扰。

这是第四社会福利院开发的 "5G 呼叫"系统, 技术难度系数并 不是很高,但是对养老院的老人来 说,温馨又实用。"这是我们养老院 提出个性化需求后,和科技公司一 起设计的,这个发明我们还申请了 专利。现在一人打铃、众人叫醒的 状况不再有了。"第四社会福利院 院长姜学勤说。

养老院里,一位护理人员通常

要照护4~8位老人。老人上厕所 时,护理员一般要在一旁陪着,如果 其他老人有急事,护理员就要抽身 离开一会。这时,上厕所的老人如 果出现站不起身、跌倒等突发情况, 护理员就会顾此失彼。

针对老人如厕这个痛点,第四 福利院研发了"安舒板"装置。这是 一个外观形似桌子的设备,老人两 只脚踏在上面,桌子可以根据老人 坐高、身高调节,如果老人上好厕 所,或者发生什么突发情况,他可以 按动"安舒板"的响铃,让护理员立 即回到他身边。为了让"安舒板"好 用、管用,设计迭代了好几个版本,

老人们体验后纷纷说好,如今已成 为这家养老院里每间房的标配。78 岁的刘伯伯夸赞说:"上厕所时护理 员陪在一边,我需要他们,但也挺难 为情的,现在不仅顾及了我的隐私, 又保障了安全。

记者也注意到,有的养老院引 进了非常高精尖的智能助浴设备, 但是使用率并不是很高,半年多的 时间里只用过两回。"不是最新、最 先进的智能设备就一定管用,好用 的一般都经过了二次开发。"姜学勤 道出个中规律。

"不是为了智而智,关键还是要抓 住用户需求。"姜学勤说。(解放日报)



城怡养护院的跳舞机器人小城