

## 一往无前

每当路过湖滨路无锡机床厂旧址,无锡人都会有万千感慨。这座工厂已有76年历史,它的沧桑巨变与无锡工业化进程密不可分。作为拥有诸多“国内首创、全国第一”的传奇工厂,它的每一次进步、成长,都在无锡的城市发展史上留下烙印。

## 无锡机床厂: 从“十八罗汉”到“北斗七星”的创新



无锡机床厂经开区新厂区大门。

上世纪80年代的无锡机床厂厂区全貌。



### 起步 跻身“十八罗汉”

中国制造的<sup>第一</sup>台重型车床、中国机床工业发展的“十八罗汉”之一、中国520家重点企业之一……仅从无锡机床厂的这些头衔,就不难看出这家企业的独特历史与多元实力。

随着“退城进园”和产业转型升级的需要,2010年,无锡机床厂搬离湖滨路11号,工厂搬迁前,很多无锡市民到厂门口合影留念。如今,无锡机床厂旧址的办公大楼和车间被保留下来,成了运河外滩和无锡市民族工商业档案馆的组成部分。记者走进这些老建筑,内部结构还保持着原来的样子:建筑框架全部使用德国进口钢材的机修

车间、苏联技术人员协助设计的大件车间、仿照苏联克里姆林宫风格的红楼……可以明显感受到这座老厂的厚重历史。

“开源机器厂承载着中国机械工业的初创记忆,见证了中国机械工业的成长历程,也激励着新一代机械人追求机械强国的梦想。”无锡市第十三届政协学习文史委员会主任丁坚对于无锡机床厂的发展历史如数家珍。丁坚告诉记者,1948年,73岁的民族资本家荣德生在无锡梁溪河旁、蠡桥堍设立开源机器厂,以“开发我国工业之资源耳”,把工厂命名为“开源”。当

时,荣氏企业集团已经形成了包括多家面粉公司、纺织公司及其附属企业的大集团。但过度依赖进口生产设备的弊端日益显现,这就是荣德生决定开办一家制造生产纺织品和面粉生产所用机器的工业母机厂的原因。

新中国成立后,开源机器厂公私合营并更名为无锡机床厂,进入快速发展阶段。1951年,无锡开源机器厂制造了中国第一台重型车床。1957年,无锡机床厂已跻身于我国机床工业“十八罗汉”行列,在此后的几十年,无锡机床厂逐渐发展成为中国无心磨床、内圆磨床、轴承磨床的行业第一。

### 踏潮 转变管理模式搏击市场

火车跑得快,全靠车头带。无锡机床厂的快速发展得益于党和国家的政策,也和历任厂长的努力分不开。严公然就是其中很重要的一位。

今年99岁的严公然曾担任无锡机床厂厂长多年,掌舵工厂向现代管理模式转变,指导无锡机床厂在改革开放新时期的发展,见证了无锡工商业在新时期的延续和发展。严公然说,个人实在渺小,如果不依靠党和国家的力量,就不会取得任何成绩。说起无锡机床厂,严公然打开了话匣子。1977年夏天,他调入无锡机床厂,不久后担任厂长,成为引领这家传奇企业在关键时期转型发展的关键人物。1979年,企业编制了《无锡机床厂三年调整规划设想》,明确提

出通过3年调整,使工厂成为产品对路、质量好、消耗低、盈利多,为国民经济发展提供先进技术设备的企业。“厂里的主要矛盾,关键还是产品和产品质量。”在严公然的推动下,无锡机床厂从设计到供应、生产流程、标准化管理等都进行了优化,老企业一派新气象。

洪汝乾,1964年学校毕业就分配到无锡机床厂,从装配车间技术组长开始,一直做到厂长。他回忆过往岁月说:“严公然带领科技、营销人员北上南下,开展市场调查,为经营决策提供真实信息。”1981年,无锡机床厂先后与上海纺工、轻工、手工

3个局草签技术协议15项,专门为轻纺行业提供磨加工专机装备39台,在全国机床行业中引起了积极反响。1982年,在全国机械工业厅局长会议上,无锡机床厂的“运用技术专长,为国民经济技术改造服务”专题发言,获得高度赞扬。



严公然(左二)担任无锡机床厂厂长时期。

### 创新 站上新赛道

走进经开区菱湖大道189号的无锡机床股份有限公司新址,一股现代工业气息扑面而来。

“无锡机床厂在严公然、洪锦舫等历任厂长带领下,走出了一条由仿制到自行研制、常规电器到数控系统的技术创新之路,至今充满活力。”无锡机床股份有限公司总经理陈晓丽告诉记者,2010年无锡机床厂响应政府“退城进园”号召,搬至胡埭工业园,2014年被新苏集团收购,2017年搬到现在的经开区

新厂区。新苏集团收购机床厂后重点提升软硬实力,投入数亿元用于厂房、加工设备、计量中心的改善和人才引进。

新苏集团瞄准了高端机床技术,成立近30人的高端磨床研发中心。2023年北京国际机床展,无锡机床厂推出了“北斗七星计划”:研发七款代表世界先进水平的高端磨床,并按照“北斗七星”的中文名命名。目前,无锡机床厂以“智能新装备,新质生产力”为发展目标,坚持从技术赛道超

车,开创高端数控机床产业高质量发展新局面。

对于无锡这座制造业强市而言,无锡机床厂见证了民族工商业的自强不息、见证了公私合营的历史、见证了“无锡制造”的崛起以及产业转型升级的时代浪潮。对于一座有着深厚工商基因、不断追寻新突破的城市来说,“无锡机床厂”的故事篇章仍将继续。

(晚报记者 孙暉/文、摄 部分照片由受访者供图)

### 无锡机床厂 发展大事记

→1948年 荣德生开办开源机器厂。

→1952年 开源机器厂公私合营,改名为“公私合营无锡机床厂”,成为我国主导机床工业发展的“十八罗汉”之一。

→1958年 无锡机床厂自行设计、试制成功具有国际先进水平的无心磨床,并被送往北京展出,引起中央领导人的关注。

→1997年 以无锡机床厂为核心,组建了无锡开源机床集团有限公司,时为中国520家重点企业之一。

→2014年 无锡机床厂被新苏集团收购。

→2017年 工厂从滨湖区胡埭搬到菱湖大道189号厂区。

→2023年 推出“北斗七星计划”。

