



年终考核宜精不宜繁

□ 邢瑞莱

如何让各级各部门从繁琐、重复、低效的考核中解放出来,把更多的时间和精力投入到切切实实为企业、为社会、为群众服务中去,已经是当下一个不得不引起重视和关注的问题。减少无效、重复的总结考核,要对总结考核的导向有所明确、对牵头考核的部门有所限制、对总结考核的内容有所简化、对总结考核的手段有所改进,让部门、板块把更多的时间精力投入到谋发展办实事中,发挥出考核指挥棒的正向激励作用。

2021年剩下的日子已经屈指可数,而一年一度的总结、考核大战早在第三季度一到就开始了。据一位在某综合部门工作的“文字君”透露,该部门自10月份以来,已经收到涉及要求报总结计划、进展情况或台账资料的通知不下60份,估计一直到年底都会疲于奔命忙于应对各条线或横向管理部门五花八门需求的材料,真是苦不堪言。相信这样的境遇不只发生在一个部门的一个 person 身上。如何让各级各部门从繁琐、重复、低效的考核中解放出来,把更多的时间和精力投入到切切实实为企业、为社会、为群众服务中去,已经是当下一个不得不引起重视和关注的问题。

减少无效、重复的总结考核,要对总结考核的导向有所明确。不宜把总结考核作

为评价一个部门一个单位工作的唯一手段,部门不同、职责不同、工作的对象不同,名次评价的指标也不同,如果只用一把尺子衡量,容易失之偏颇。总结考核可以是正向的,总结经验、发现成绩、鼓励先进,总结考核也可以是反向的,查找问题、吸取教训、后起直追。不宜简单地以一次考核直接挂钩一个部门的奖金。部门有好中差,部门里的人更有好中差。要把考核的目的提升到更好地激发大家干实事的劲头上来,而不是相反,为了考核埋头于如何写好报告做好台账上来,这样就适得其反了。

减少无效、重复的总结考核,要对牵头考核的部门有所限制。譬如对市、市(县)、区政府组成部门的工作考核,最好明确由一个部门或专门成立的考核机构

负责;涉及工作跨部门的,由该项工作的牵头部门负责总结,参与部门只要提供所涉工作的基本数据和素材即可;横向部门之间,原则上不宜相互发文要求提供总结材料;非隶属对口条线的总结要求,基层可以不予理会。

减少无效、重复的总结考核,要对总结考核的内容有所简化。有必要解放思想,让基层的干部从繁重的汇报工作中解放出来。要减少繁文缛节,往往下面写了3000字,到上面采用的时候只有一句话,这样的内卷已经极大地损耗了机关的工作效能,不如要啥给啥,写的部门轻松,看的部门也省力。

减少无效、重复的总结考核,要对总结考核的手段有所改进。建议能用数据说话

的,就少用长篇大论,而数据的统计则要严格在统计法律法规的规定下,由负责统计的行政管理部门严格把关,以杜绝出现数据逻辑混乱、统计口径随意的问题;能在平时的信息收集集中直接提取的,就尽量减免重复撰文上报;能用数据、文字说清楚的,少要求“形式主义”的台账、资料,编制一件事情的台账往往比实施一件实事更费时费劲,让基层叫苦不迭。

无效、重复的考核总结某种程度上也是形式主义、官僚主义在作怪,应该通过明确考核导向、简化考核内容、打通数据壁垒等举措,让部门、板块把更多的时间精力投入到谋发展办实事中,发挥出考核指挥棒的正向激励作用。

(作者单位:无锡市人社局)

总结工作不能报喜不报忧

□ 顾家德

当前,又到了年终岁末之际,各单位、部门及个人都要忙着总结一年的工作,“秀才”们为此又要忙碌起来。但现在有一个现象,一写工作总结成绩功劳是“不尽长江滚滚来”,各种溢美之词层出不穷,而讲到问题和不足却惜墨如金,恨不得一笔带过。诚然,金无足赤,人无完人,天下哪有

完美、无可挑剔的工作业绩?报喜不报忧,这也许不是“秀才”们的过失,问题可能出在头脑脑身上,生怕一讲问题和不足会影响单位或部门的亮度和含金量,有碍自己的成绩和功劳,妨碍个人的利益及升迁,于是能不写的尽量不写,能不提的尽量不提。其实这是本位主义、个人主义和虚荣

心在作怪。事物总有它的两面性,我们要用一分为二的观点看事物。辩证唯物主义者要正视问题的不足和差距,扬长补短是相辅相成的,成绩和功劳固然可以鼓舞斗志和士气,但找出工作的差距、不足,制定整改措施,使人自加压力,以求更大进步,使我们的事业取得更多发展成绩,让人民

群众得到更多实惠,这也是催人奋进的有效方式。

发展和问题是相伴相随的,正视问题、解决问题,发展才能取得更多突破。一个部门、一个地区应该勇于正视问题和不足,进而在攻坚克难中不断迈上新台阶。

(作者系退休职工)



让孩子有更多玩耍时间

“双减”政策实施已有一段时间,学生课业量明显减少,但一些家长又因此担心孩子成绩下降。家长的顾虑是可以理解的,毕竟中考、高考还要考,但素质拓展教育与此并不矛盾。让孩子有更多时间和机会参加户外活动、科技发明小实验、艺术活动、劳动活动,可以让他们放松心情、纾解压力、扩展视野,并拥有健康的体魄,这有助于提高孩子的学习效率、更好地吸收新知识。因此,家长要配合好学校,让“双减”政策更好地实施,帮助孩子从“做题家”“应试机器”转变为德智体美劳全面发展的人才。

(洪萍 文 / 罗琪 作)

用好技防手段,破解交通治理难点

□ 吴仁山

12月6日的《无锡日报》时评版刊发稿件,对我市相关部门在一些路段加装右转弯隔离设施点赞。去年,我市在市区10多个路口划定右转弯警示区,目前已逐渐扩大到城郊甚至较偏远的乡镇道路路口。这些技防措施的确已起到有效遏制交通事故的作用,为市民出行增添了安全感。

出行安全关乎每个人的安全,出行效率关乎人们的生活节奏、工作效率。过去,我市大型货运车、工程运输车等车辆右转弯时,驾驶员存在一个较大的视野盲区,处在视野盲区的行人、非机动车辆,或是路面的其他物体,开车的人几乎是看不到的,因此右转时很容易将同方向直行的非机动车、行人卷入车底。这个视觉盲区也通常被人们称为“死亡弯月”,因右转弯盲区存在而导致的道路交通安全事故也被称为“吃人右转”。

因而在城市治理中,必须坚决破解这个交通治理的难点、痛点,以此寻求城市发展与民生需求的最大公约数,筑牢城市交通安全的基石。

城市交通治理的细节,往往彰显城市治理的水准。所谓技防,就是通过现代科学技术对公共区域进行安全防范,如采用电子监控、电子防盗报警等技术手段。一些看似很细小的技防手段,折射出的是职能部门对安全、友好、高效的出行环境和高质量城市治理的追求。在大型车辆右转时的“内轮差”盲区施划“右转弯警示区”,既反映了职能部门将群众安全放在首位的城市治理理念,也体现出城市治理的科学化智慧化和精细化。城市治理过程中面临着诸多难点、痛点,职能部门、相关治理者在进行管理、治理时,尤其是要善于利用新技术新手段达到事

半功倍的效果。

这种技防手段,同样可在我市其他城市交通领域推广运用。比如,有的地方道路人行道过窄,甚至只能容许一个人过路;有的道路信号灯时间太短,行人若不能“健步如飞”就无法及时通过相应路段等,这就牵涉到道路的整体规划、交通设施和标志标线的布设是否科学合理,不妨采用技防手段消除这些难点、痛点。在这方面,北京、杭州、珠海等城市均将技防手段应用范围扩大,实际效果不错。如北京市在市区试点“全向十字路口”、彩色路口等措施守护斑马线;杭州市将部分“特殊道路”右车道放在最左侧等,无疑都有助于消除当地城市交通中的安全盲区。

近年来,我市在城区道路设置可变更车道、潮汐车道等,也属用心治堵的技防之举,

不仅大大提升了车辆的通行效率,而且令城市交通治理更具人性化。这些做法,无疑是现代城市治理中的亮点。

当然,城市交通行为的主体是人,要想破解城市交通治理难点、痛点,除了采用技防手段,还必须实施“人防”举措。这是因为目前仍有部分市民对“死亡弯月”“吃人右转”等没有概念,自然也不知道如何避让危险。因此,相关部门要加大宣传教育力度,进一步提升市民安全文明交通的意识,这也是交通治理乃至城市治理必须要下的功夫。

(作者系无锡市吴文化研究会会长)



老旧小区改造提升 切勿损毁花草树木

□ 费德生

《无锡日报》时评版前不久刊登的《推进绿化更新让锡城应美尽美》一文,看后让人很受启发。这两年来,为建设美丽无锡,相关部门和地区对一些老旧小区进行改造提升,原来的道路破损、外墙斑驳、飞线充电、线缆杂乱等状况已得到一定改观,而在改造中出现的许多花草树木受损被毁现象不免让人心凉。

就以笔者居住的拆迁安置小区为例,每栋楼门前都有面积不等的绿草地,并种植有常青灌木,出门就见绿,眼睛舒服,心头快乐。如今为了打造电动车停车场,绿草地变成了水泥地,失去了往日好风景。现在骑电动车的市民很多,电动车乱停放的确影响社区环境,建设专门的停车场地无可厚非,但不应该“一刀切”把绿地变停车场,实在没有合适的场地,也要做到占补平衡,即通过其他方式补足被占用的绿地。其实在老旧小区改造中,以绿色理念引领,通过精心设计、巧妙构思、统筹兼顾、合理规划,可以做到既能占百姓需求事项,又能减少绿地受损面积,这也是城市精细治理的内在要求。在老旧小区改造中,要把边角地空隙地充分利用起来,做到应绿尽绿,不留空白,要把小区道路的绿化美化做实做好做出品位,可以利用小区围墙尝试立体绿化,让小区处处绿意盎然,处处鸟语花香,不仅提升了颜值,也满足了居民对美好生活的追求。

与此同时,也要给小区居民补上生态文明建设的这一课,可采用印发有关材料和利用小区内展板条幅壁画大屏等多种形式,把生态文明的理念传输到每个家庭每个人,让他们充分意识到生态文明建设的意义,让他们真正认识到小区的绿化美化和自己息息相关紧紧相连,从而自觉关心呵护好小区的一草一木、一树一花,做小区环境保护的有心人。

社区是社会的细胞,是城市的基础部分,只有众多小区的绿化美化做好了,生态环境优化了,美丽无锡的名片才能更靓丽,文明城市的底气才能更足。

(作者系退休职工)



把科学家的故事 讲得活色生香

新闻回放:“又见钱学森——纪念钱学森诞辰110周年专题展”近日在开馆十年的钱学森图书馆揭幕。展览从家庭成长、少年求学、旅美生涯、归国开创航天伟业、晚年聚焦富民强国等角度编排,展现了中国航天事业奠基人不同人生阶段的多个场景。其中包括新发现的钱学森在交通大学机械工程学院读书期间的两册高数作业本。从手绘图表、复杂公式到中文注释,这份作业呈现出青年钱学森的逻辑思维与抽象思维天赋。

(据《解放日报》)

快评:尊重科学,就要尊重科学家。今天丰富多彩的生活,离不开科学家们的不懈努力。讲好科学家的故事,有助于弘扬科学精神,营造尊重知识、尊重科学、尊重人才的社会氛围,为建设科技强国增添动力。

许许多多的科学家不仅治学严谨,在各自研究领域取得令世界瞩目的成就,其追求真理、胸怀祖国的情怀更是让人动容。比如中国航天事业的奠基人钱学森在新中国成立后,积极要求回国参与建设,受到阻挠和迫害5年后终于回到祖国。正是有了这样一批秉承强烈爱国情怀的科学家的艰苦努力,才创造了包括“两弹一星”在内的一系列举世瞩目的科技奇迹。

讲好本地科学家们的故事同样重要。无锡自古以来就有崇文重教的传统,近代以来科技人才更是层出不穷,涌现出了一大批著名的科学家,如钱伟长、顾毓琇、华衡芳、徐寿、过祖源、吕炯等。

无锡籍科学家的故事,是一笔宝贵的精神财富,是无锡文化的重要组成部分。如何把他们故事讲得活色生香?一个很重要方面就是做好加法。可以把科学家故事和青少年教育结合起来。通过有趣的绘本、故事集、研学课程等方式讲好科学家的故事。可以用好科学家故居等资源,通过现代科技展示科学家科学报国的感人事迹,让更多无锡人从中获得文化自信和自豪,在青少年心中种下科技的种子。更重要的是,如何把耳熟能详的故事讲出新意。可以借鉴上海的经验,同样一个故事,从不同角度、不同方式进行呈现,营造出富有创意的场景,让原本熟悉的故事变得耳目一新。

(王皖杰)