

编辑 肖月
视觉 杨足 组版 陈洁

我国今年举办三场大赛，编织冰雪与热浪之诗

体育强国建设踏响坚实足音



2月12日，中国队选手王强在冲线时庆祝。当日，第九届亚冬会越野滑雪男子4x7.5公里接力决赛在亚布力举行。

哈尔滨亚冬会即将落下帷幕，而2025年的中国体育画卷，才刚刚开始铺展——8月，我们将迎来成都世界运动会；11月，第15届全国运动会将在广东、香港、澳门举行。

2025年，没有奥运会的辉光，不见世界杯的狂欢，世界体育似乎迎来“小年”，但中国却以独有韵律，以一年举办三场大赛的节奏，编织着冰雪与热浪的诗歌，踏响了体育强国建设坚实的足音。

“简约不简单”——办赛理念与模式持续升级

哈尔滨亚冬会接近尾声，中国代表团已经创造参加这一赛会的历史最好成绩。而亚冬会带来的，不仅仅是成绩的突破，更是办赛理念与模式的升级。

近年来，中国大型体育赛事的组织管理历经着显著的演变。

北京体育大学管理学院教授李艳丽认为，自1990年我国第一次举办亚运会开始，我国举办大型体育赛事大致可分为三个阶段：一是从1990年到2008年，由洲际综合性国际体育赛事向全球性国际体育赛事跨越；二是从2009年到2022年，由顶级夏季国际体育赛事向顶级冬季国际体育赛事迈进；三是从2023年起，我们开始深度参与国际体育赛事体系可持续发展。

东北、西南、粤港澳大湾区，2025年承办大赛的三个区域，在30多年里都发生了巨大变化，城市的通达性、智慧性、宜居性、韧性不断增强，体育场馆的数量和质量均有明显提升，数字化、绿色化和低碳化成为办赛的重要特征。

除了硬件保障，软件的升级让我们在赛事举办中的各个环节更成熟、更自信。本届亚冬会的新闻服务团队中，多人有着丰富的大赛经验，对新闻服务各个环节的把控专业且到位，受到了国内外媒体的赞誉。

而纵观2025年这三场大赛的办赛理念、要求和实践，“节俭”“绿色”等是共有的关键词。

亚冬会提倡节俭办赛，哈尔滨赛区5个比赛场馆虽然都由旧馆改造，但运动员、官员和观众对场馆的使用体验都赞不绝口。亚洲滑冰联盟主席张明熙表示：“亚冬会的场馆设施是世界顶级的。”

同样的节俭办赛理念，也贯穿于即将到来的十五运会。广东赛区计划使用约90%的现有场馆，最大程度降低办赛成本。十五运会广东赛区执委会副主任、广东省体育局局长崔剑介绍，十五运会还有望打造全运会历史上首届“碳中和”赛事。

华南师范大学体育科学学院教授谭建湘表示，我们在办赛中“大兴土木”越来越少，效益和评价越来越好。

“未来我们的办赛模式，一方面要坚持政府主导，统筹资源、打硬仗，另一方面要鼓励社会力量参与办赛，政府主导、社会力量运营，根据不同城市特点打造各自的品牌赛事。”谭建湘说。

“产业新引擎”——赛事龙头效应持续放大

正在进行的哈尔滨亚冬会，已经成为带动冰雪经济乃至更多周边产业的龙头。随着经济社会的发展，政策红利的释放和消费观念的改变，这种龙头带动作用更加凸显。

数据显示，亚冬会期间哈尔滨入境订单同比激增157%，国际赛事的强大引流效应尽显。哈尔滨市文旅局在赛事期间打造了10条精品旅游线路，串联起500余处文旅场景，形成“冰雪赛事+”的产业矩阵。

一张门票能带动多少周边消费？不同学者有不同的测算模型，但个案足以窥见一斑。这次亚冬会，来自广州的陈先生带儿子来哈尔滨

看短道速滑和冰球比赛，两个人的门票价格约2200元，往返机票约6000元，住宿三晚费用约2000元，其他吃饭和购物旅游花销约4000元，总消费达14200元。也就是1元的门票消费，带动了将近6元的其他消费。

亚冬会的举办，不只带动了黑龙江和东北地区，还点燃了全国冰雪运动的氛围，让这个冬天的冰雪消费十分火热。

“窗含西岭千秋雪”。四川成都西岭雪山已建成7条国际标准滑雪道，可同时容纳2000余人滑雪，还有20个雪地游乐项目让游客们畅玩。据统计，刚刚过去的春节假期，成都冰雪游度假场景吸引游客超20.6万人次。

冰天雪地也是金山银山。数据显示，春节假期全国934个滑雪场客流量达1723.2万人次，同比去年春节假期增长10%。在亚冬会带动下，黑龙江接待滑雪客流207.8万人次，比去年春节期间增长13.5%，特别是哈尔滨接待158.6万人次，增长25.4%。截至2月11日，第二十六届哈尔滨冰雪大世界运营52天，接待游客突破300万人次，再创新纪录。

而成都，将接棒哈尔滨，在8月举办世界运动会，这场盛会对体育产业的带动作用也不可忽视。

“超越体育本身”——赛事赋能高质量发展

三场大赛，从空间布局来看，一个在东北，一个在西南，一个在华南；从赛事类型来看，一个是洲际大赛，一个是世界大赛，一个是全国大赛。三场赛事，从不同维度为体育强国建设注入强劲动能，也给城市、区域、社会带来超越体育的深远影响。

李艳丽表示，北京冬奥会之后举办的亚冬会，必将巩固和扩大“带动三亿人参与冰雪运动”成果，昭示中国以冰雪运动高质量发展激发冰雪经济活力的决心与信心，“冰天雪地也是金山银山”的理念更加深入人心，从而加速构建现代冰雪产业体系，进一步释放冰雪消费潜力，助力经济高质量发展。

李艳丽认为，面临百年未有之大变局，国际大型体育赛事是中国与世界各国开展人文交流的重要纽带，而成都世界运动会将为世界了解中国提供又一国际平台与窗口。

2025年11月，第十五届全国运动会将由粤港澳三地共同承办。当前，三地正携手同心，共赴这场全国水平最高、规模最大、影响力最广的综合性运动会。十五运会的筹办和举办，给粤港澳带来的意义，也将远超体育本身。

“我们希望通过联合办赛，进一步深化三地之间的交往、交流、交融，促进人员流、物流、资金流、信息流的高效便捷流动，积极为大湾区一体化进程探索路径、积累经验。”国家体育总局宣传司司长高超说。

2025年的中国，正在奏响东方韵律、世界共赏的体育交响曲。



2月12日，吉祥物“滨滨”“妮妮”在比赛间隙打着灯笼，与现场观众庆祝元宵节。当日，在哈尔滨举行的第九届亚冬会女子冰球小组赛A组比赛中，中国队2比1战胜韩国队。



2月12日，刘梦婷（中）、韩林杉（左）、杨如意在赛后庆祝。当日，在亚布力举行的第九届亚冬会自由式滑雪女子大跳台决赛中，中国选手刘梦婷、韩林杉、杨如意分别获得冠、亚、季军。

·图文均据新华社·

奋楫笃行 守正创新

打造便民利民不动产登记服务

——无锡市不动产登记中心便民利民窗口建设工作综述



推进云上智办，让登记服务方式“焕新”

构建“云申请”服务格局。多渠道打造服务矩阵，线上申请做到网页端、移动端、微信端全覆盖，登记大厅设立“线上苏小登·无锡悉心办”自助办理区，为企业群众线上登记提供全流程帮办指导，实现线上线下协同服务。多业务线上一网通办，利用人脸识别、音视频双录、在线缴税缴费等技术，在全省率先推出商品房转移、存量房转移等登记业务线上办，实现14类33项业务全程网办，无锡线上登记改革做法入选全国优化营商环境简报并获《中国自然资源报》专版报道。与广州、武汉以及长三角地区开展“跨省通办”合作，顺利办结多起跨城跨省业务，切实满足异地办证需求。多部门联动一站办理，创建“不动产登记+N”线上合作模式，线上用户覆盖全市8家法院、3家公证处、36家银行、45家代办机构等，在银行设立全省首家全流程办理交易网签、资金监管、贷款审批、缴税、登记、水电气等事项的便民服务网点，设立全市首家街道不动产登记便民服务站，协同推广线上登记。截至2024年底，市区累计办理线上业务165万件。

创新“云审核”服务机制。2022年，在全省率先推出“云审核”机制，实

现城市范围内统一调配登记人员力量，在深化“同市同标”、防范廉政风险、保障登记效率方面取得明显成效。人员“云集中”，将6个区、29个服务网点、91位审核人员纳入云库，不改变原有办公地点而采用云上集中模式，根据业务量情况动态增补，进一步保障登记效率，各区按照一个标准审核，提升服务体验。业务“云分配”，线上业务依据随机、平均、全域通办原则实行云上分配，有效防止办人情件、加急件，全链条防控廉政风险。智能“云监管”，可视化大屏实时监测和展示办件数据，为监督考核和模式优化提供数据支撑。截至2024年底，无锡已有38万笔业务通过“云审核”办结。

拓展“云应用”服务场景。登记信息“指尖查询”，先后推出不动产电子证照、5类登记证明、地籍图和自然状况线上查询服务，开通企业、律师、外籍人士查询功能，提升不动产登记信息查询便利度，累计提供线上查询1100多万人次。电子证照助力“亮证办事”，联合金融、教育、水电气、公安等部门推广“亮证办事”，不动产电子证照应用在贷款审批、入学报名、办公办电、户口迁移等场景中广泛应用，成为省内电子证照应用典型案例。

日前，市不动产登记中心入选全国不动产登记便民利民窗口建设工作成效显著单位，被自然资源部办公厅通报表扬。近年来，中心在市自然资源和规划局的领导下，紧扣自然资源部、江苏省自然资源厅相关部署，始终牢记登记为民服务宗旨，在线上登记上精准发力，在便民利民上落实落细，在作风建设上常抓不懈，打造高效便捷的不动产登记服务，为城市经济高质量发展事业筑牢坚实根基、提供强劲动力。

坚持便民利企，让登记服务体验“增温”

深化落实一系列便民举措。先后5次压缩服务时限，全面推行“0、2”办结制度，12类业务当场办结，疑难业务2个工作日办结，1小时办结率达到90%以上，在2020年国家营商环境评价中，无锡登记财产耗时成为全国最佳表现。

建成一体化受理平台，线下综合窗口全程1个环节办结不动产交易、缴税、登记及水电气等事项。作为全国4个城市之一开展非公证继承告知承诺制试点工作；被列为全国居住权登记工作联系点；在全省率先推行政府监管、全程免费的“带押过户”模式，在二手房交易、司法拍卖、企业分立合并等场景中广泛应用，获评市级“民心工程奖”，2024年全市累计办理“带押过户”业务4842笔。全市设立8个“以旧换新”服务专窗，为置换群众提供产权查询、办证等全方位不动产登记服务支持，相关做法在《中国自然资源报》报道。

持续出台一揽子涉企政策。先后制定《无锡不动产登记便民利企25条》《优化不动产登记服务便民助企十二条措施》《涉企项目建设全生命周期不动产登记服务场景实施方案》等一揽子政策，聚焦企业项目地块供应、开工建设、竣工验收、生产运营、资产重组五个发展阶段，落实16个服务场景，为企业提供“多层次”“体系化”“组合式”服务。

2024年，无锡在省内乃至全国率先完成市区地铁既有线路登记发证，全省率先将国有建设用地使用权量化单元从“幢”细化到套，全市30个项目实现“竣备即发证”，67个工业用地首次登记实现“零材料办理”，为48个企业提供厂房分幢分层登记服务，13个项目办理跨国有、集体建设用地登记。



抓牢作风建设，让登记队伍素质“跃升”

加强登记人员管理。充分发挥考核指挥棒作用，一线窗口人员绩效是普通员工的1.42倍，聘用、劳务派遣人员在业务、作风等方面与编内人员同等要求。建立窗口“日巡查”巡查机制，中心领导班子带头对大厅窗口每日开展两批次巡查，协同住建、税务等入驻单位每周针对窗口服务规范落实情况联合检查，共同提升窗口服务效能。每年制定培训和考试计划，形成“培训+考试”的人才培养模式，提升登记队伍综合素质。

深化党建业务融合。创建“红梅·登锋”专有党建品牌和“自然为民·登记先锋”党建品牌宣传口号，组建党员先锋队，在“送证上门温暖到家”等志愿服务中充分发挥党员先锋模范作用。与法院、税务、银行、公证处、街道等30余家业务关联单位开展结对共建，协同推动线上登记、化解历史遗留问题等工作。

全力防控廉政风险。创新推出“云质检”模式，统筹调配市区质检力量，登记系统每日自动

按比例抽取登簿数据，实行随机分配、跨区质检，发现问题后全面排查并限期整改。每年组织4次全市大督查，全年覆盖所有登记类型，根据督查情况细化登记标准并统一落实，强化“同市同标”。建立查询权限分级管理制度，根据岗位配备查询权限，定期开展查询量数据与业务量匹配分析，开发权利人在线授权查询功能，严防登记信息泄露。

中心先后荣获全国十佳不动产登记便民利民示范窗口、江苏省“党员先锋岗”、无锡市“为民示范窗口”“五星级创新示范窗”等荣誉称号，解决历史遗留问题、线上登记、云审核等多项工作获得认可，无锡市本级不动产登记指标连续7年在省评价中排名前列。

确权登记责任重大、使命光荣。新的一年，无锡不动产登记人员将继续以饱满的热情与务实的作风投入工作，继续做好群众产权的“守护者”，奋力当好改革创新的“先行军”，为全省确权登记工作继续走在全国前列贡献无锡力量。